



صندوق حي دبي للمستقبل  
DUBAI FUTURE DISTRICT FUND

# التقرير السنوي

2023

تعزيز نظام بيئي مستدام

مسيرة عام

dfdf.vc

## جدول المحتويات

3.....	رسالة اللجنة المشرفة
4.....	رسالة مجلس الإدارة
5.....	رسالة الرئيس التنفيذي
6.....	نبذة عن الصندوق
7.....	تكليفاتنا
Error! Bookmark not defined.....	رؤيتنا الاستثمارية
11.....	أهدافنا
12.....	نظرة عامة على استثمارات الصندوق
13.....	جدول الاستثمارات
15.....	نظرة عامة على المحفظة: الاستثمارات المباشرة
23.....	نظرة عامة على المحفظة: الاستثمار في الصناديق
29.....	خلق القيمة وتطوير النظام البيئي
30.....	مبادرات 2023
31.....	الاستدامة
32.....	الحوكمة
35.....	نبذة عن مقدمة مستثمرينا الرئيسيين
	رؤية للنظام البيئي لصناديق رأس المال الجريء في دولة الإمارات
36.....	2023
37.....	توقعات الإدارة لعام 2024



# رسالة اللجنة المشرفة

في مناسبة احتفالنا بمرور العام الثاني على بدء عمليات صندوق حي دبي للمستقبل، أجد نفسي مفعماً بالتفاؤل بشأن ما ينتظر دولة الإمارات على الرغم من أن عام 2023 كان عامًا آخر من استمرار التحديات العالمية الكبيرة: من تصاعد النزاعات المسلحة، إلى التوترات الجيوسياسية المتزايدة؛ حيث لا تجد أي دولة في العالم نفسها بمنأى عن آثار حالة عدم اليقين في الاقتصاد العالمي، الأمر الذي جعل الجميع يعيد النظر في نظام العولة والأقلمة. كما لا يخفى أننا أيضاً نشهد موجات من الضغط الشعبي المتزايد، تقودها أجيال الشباب، مما يغذي الوعي المتزايد بأزمة المناخ التي تلوح في الأفق.

من المتوقع أن يمتد التأثير الكارثي لتغير المناخ إلى ما هو أبعد من الأفق التقليدية التي تستشعرها شركات الأعمال، وجهات الرقابة المالية، ورجال السياسة؛ ما يعني أنه عندما يصبح تغير المناخ خطراً ملموساً، قد يكون الوقت قد فات لتجنب المستوى واسع النطاق من الدمار البيئي والاقتصادي.

ولاشك أن الشركات الناشئة والشركات سريعة النمو تحظى بأهمية بالغة في أزمة المناخ العالمية، ومن هنا نشهد هذا المستوى الهائل وغير المسبوق من الطموح والطاقت والأفكار لدى الشركات الناشئة في دولة الإمارات، والتي استحوذت في المتوسط على نسبة 53% من محافظ التمويل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال السنوات الخمس السابقة على عام 2023، إلا أن هذه النسبة انخفضت إلى 26% هذا العام، بعد أن كانت 37% في عام 2022؛ ومع ذلك، ففي النصف الثاني من عام 2023 ظهرت علامات للصعود، حيث شهدت حالات التمويل نمواً بنسبة 65% مقارنة بالأداء في النصف الأول. ولكننا لا نزال بحاجة إلى تحقيق المزيد من التحسين، فهناك عدد قليل جداً من الشركات التي شهدت نمواً من كونها شركات ناشئة إلى شركات سريعة النمو بمستويات نجاح ونشاط على المستوى الدولي. كما أن هناك مراكز إقليمية أخرى شرعت في اتخاذ خطوات مهمة، وإذا لم تكن على قدر كبير من الحذر فإننا سنواجه خطر التخلف عن الركب؛ ومن هنا تجدر الإشارة إلى الدور الذي تلعبه صناديق استثمار رأس المال الجريء في دعم الشركات الناشئة، وكذلك أهمية نجاح هذه الشركات في تطوير نظام الابتكار في الدولة؛ الأمر الذي يتطرق إلى ما هو أبعد من التمويل.

ولا شك أن صناديق استثمار رأس المال الجريء تقدم قيمة كبيرة للشركات التي تضمها محافظها الاستثمارية، بدءاً من تسريع عملياتها، وإلحاق المزيد من الخبرات الاحترافية بإدارتها، بما يعزز فرص تلك الشركات في جولات التمويل التالية، وصولاً إلى تعزيز مستويات الحوكمة المؤسسية؛ كما أن صناديق استثمار رأس المال الجريء تدعم الشركات الناشئة التي تستهدف النمو، والتي تقوم بدورها بتمويل عملياتها في البحث والتطوير بالوظائف جديدة، مع الحفاظ في الوقت نفسه على تحقيق العوائد لصناديق استثمار رأس المال الجريء.

وفي هذا السياق، فقد اتخذت حكومة دبي العديد من الخطوات من أجل تعزيز مناخ أفضل للشركات الناشئة ودعم الاستثمار في هذا القطاع؛ حيث إن الإمارة تهدف إلى مواصلة استراتيجياتها الاستثمارية مع قيمنا المجتمعية، فضلاً عن تحقيق الأهداف المالية؛ ومن هنا جاء صندوق حي دبي للمستقبل ليكون مثلاً رائداً على المكانة التي تريدها الحكومة لنفسها في دعم الشركات الناشئة؛ كما أن الصندوق يلعب دوراً حيوياً في تحقيق دولة الإمارات لأهدافها الطموحة في التحول الرقمي والانتقال إلى الاقتصاد الأخضر؛ وهذا ما أشعل حماسنا وجعلنا نقدم الدعم لإعلان صندوق حي دبي للمستقبل عن تعزيز التزامه بالاستدامة بتخصيص ما يصل إلى 20 بالمائة - من محفظة استثماراته البالغة مليار درهم إماراتي - (أي ما يصل إلى 200 مليون درهم) لدعم تكنولوجيا المناخ والابتكار. ونحن نعتقد أن وجود نظام مالي عالمي مستدام يتسم بالكفاءة الاقتصادية يعد أمراً بالغ الأهمية أيضاً؛ حيث إنه سوف يغزز الاستثمار المسؤول طويل الأجل، وسوف يفيد المجتمع ككل، وفي هذا السياق، يتم إحراز تقدم كبير، ونشهد في الصندوق تحولاً غير مسبوق على مستوى تيسير سبل تحقيق استدامة الأعمال التي كانت محور الاهتمام في إدارات التسويق أو المسؤولية الاجتماعية بضم عناصر من فئة الإدارة التنفيذية العليا ورئيس العمليات المالية.



سعادة عيسى كاظم

محافظ مركز دبي المالي العالمي  
اللجنة المشرفة على صندوق  
حي دبي للمستقبل

# رسالة مجلس الإدارة

وعندما بدأنا رحلتنا في أوائل عام 2022، كان صندوق حي دبي للمستقبل على أهبة الاستعداد لقيادة عملية تحول دبي إلى مدينة المستقبل العالمية؛ وبالنظر إلى مدى التقدم الذي أحرزناه في عام 2023، فمن الواضح أننا لم نعزز مكانتنا كمنصة استثمارية رئيسية فحسب، بل قطعنا أيضًا خطوات كبيرة في رعاية النظام البيئي الإقليمي للشركات الناشئة وتعزيز الممارسات المستدامة في جميع جوانب عملياتنا.

وطوال عام 2023، كان التزامنا بتعزيز بيئة مليئة بالرخاء تساهم في الابتكار والازدهار الاقتصادي واضحًا، ونحن فخورون بأن نعلن عن حدوث نمو كبير في محفظتنا الاستثمارية، والتي تضم حاليًا 14 شركة ناشئة مبتكرة و10 صناديق إقليمية لرأس المال الاستثماري، بالإضافة إلى التزامين جديدين بالتمويل تم تقديمهما هذا العام؛ وتؤكد استثماراتنا - التي يبلغ إجماليها 53.31 مليون دولار أمريكي في شكل استثمارات مباشرة وصناديق تمويل - على

التزامنا الثابت بالحياة الاقتصادية في المنطقة. وتماشياً مع موضوعنا السنوي المتمثل في الاستدامة، فقد اعتمدنا رؤية ثلاثية وهي كالتالي: ضمان استدامة الشركات الناشئة من خلال ترسيخ ممارسات تجارية مرنة، ودعم رأس المال الذي يُضخ في استثمارات طويلة الأجل لدعم النمو على المدى البعيد، ومساندة حملات سلامة الكوكب من خلال إطلاق المبادرات البيئية الاستراتيجية؛ والدليل على هذا الالتزام يتمثل في القرار الذي أصدرناه بتخصيص ما يصل إلى 20% من صندوقنا لدعم مشاريع التقنيات المستدامة والمناخية، مما يدل على دورنا في رحلة دبي نحو الاقتصاد الأخضر والمواءمة مع هدف دولة الإمارات العربية المتحدة المتمثل في انعدام الانبعاثات الكربونية بحلول عام 2050.

لقد لعبت المبادرات التي أطلقناها في تطوير النظام البيئي وخلق القيمة دوراً محورياً في تعزيز النظام البيئي لرأس المال الاستثماري في دبي، مما أتاح لرواد الأعمال مدخلاً لاكتساب ثروة من الخبرات والمعلومات الاسترشادية؛ ولا يهدف هذا النهج الاستراتيجي إلى تعزيز الابتكار فحسب، بل يعمل أيضاً على تحفيز خلق فرص العمل ويدفع عجلة الرخاء الاقتصادي، مما يدعم مكانتنا كمحفز للنمو المستدام داخل الإمارة وخارجها. وعلاوة على ذلك، تظل حوكمة الشركات وممارسات الاستثمار الأخلاقية في صميم عمليات صندوق حي دبي للمستقبل؛ ونحن ملتزمون بالاستثمارات التي لا تقدم عوائد مالية فحسب، بل تساهم أيضاً بشكل إيجابي في المجتمع والبيئة؛ ويتجلى هذا الالتزام في عملية التقييم الصارمة التي نتبعها، مما يضمن توافق كل استثمار مع أهداف الاستدامة ومعاييرنا الأخلاقية.

وفي الوقت الذي نتطلع فيه إلى عام 2024، يظل عزمنا على دفع عجلة الابتكار والاستدامة وخلق القيمة أقوى من أي وقت مضى؛ ونحن واثقون - بتبني رؤية واضحة وامتلاكنا لفريق عمل متفاني - من قدرتنا على التغلب على التحديات واغتنام الفرص التي تنتظرنا، والاستمرار في إحداث تأثير ملموس على النظام البيئي للشركات الناشئة، والاقتصاد، والكوكب.

ونعرب عن خالص امتناننا لثقتكم ودعمكم المستمر؛ ونحن لا نستثمر معاً في مستقبل الأعمال فحسب، بل نعمل أيضاً على تشكيل إرث من الاستدامة التي ستفيد البشرية والكوكب لأجيال قادمة.

مجلس الإدارة

صندوق حي دبي للمستقبل



# رسالة

# الرئيس التنفيذي

بينما نتأمل عامنا المنقضي، يسرني أن أشارك معكم رحلتنا خلال 2023، وهو العام الذي لم يختبر فقط قوة مرونتنا، بل اختبر أيضاً مدى التزامنا بتحقيق التقدم المستدام كشركة، وكمسؤولين عن النظام البيئي للشركات الناشئة واستثمار رأس المال الجريء؛ وفي ثنايا هذا التقرير، نهدف إلى إلقاء الضوء على مختلف جوانب مجهوداتنا، والتي تؤكد التزامنا الثابت نحو خلق مستقبل أكثر إشراقاً من خلال استثمار رأس المال الجريء في المراحل المبكرة للشركات الناشئة في دبي.

على مستوى استثمار رأس المال الجريء، شهدت استراتيجيتنا تحولاً دقيقاً، هو التحول الذي وجه استراتيجيتنا نحو الشركات الناشئة المتجذرة بعمق في القيم الأخلاقية والوعي البيئي؛ ورغم أن الوسائل كانت دائماً لا تقل أهمية عن الغاية بالنسبة لنا، فقد ركزنا جهودنا في عامينا الأولين على تأسيس منظومة حوكمة قوية وإطار مؤسسي، لأنفسنا ولبن يتبعوننا؛ واستجابة للتغيرات التي شهدتها العام الماضي، بدأنا في التركيز بنشاط على استقطاب الشركات التي تتوافق مع روح الاستدامة المتعمقة لدينا، مع إدراك الأهمية الكبيرة لتعزيز الابتكار الذي يترك أثراً إيجابياً على العالم.



شريف البدوي

الرئيس التنفيذي

صندوق منطقة دبي للمستقبل

ومن بين ما يشهد على قناعتنا تلك، التزامنا الثابت بالاستثمار في تكنولوجيا المناخ؛ إذ أن لدينا إيمان راسخ بأن الحلول المبتكرة التي تستهدف التصدي لتحديات المناخ من شأنها أن تمهد الطريق لمستقبل مستدام؛ وأفعالنا في هذا الصدد تعكس التزامنا بالمسؤولية المجتمعية والبيئية.

ولا شك أن الانعقاد التاريخي لمؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ COP28 في دبي كان بمثابة تذكير قوي بالحاجة الماسة للعمل على تحسين المناخ عالمياً؛ وهو الأمر الذي عزز من دورنا كمسؤولين عن النظام البيئي لاستثمارات رأس المال الجريء؛ فنحن ندرك أن مساهمنا يجب أن تسهم في إيجاد حلول مستدامة عابرة للحدود، ونحن على أهبة الاستعداد لتلبية تلك الحاجة. والاستدامة، في جوهرها، تمتد إلى ما هو أبعد من المجال البيئي، حيث تتغلغل في نسيج الطريقة التي ندير بها أعمالنا؛ ومن ثم، فالتزامنا بالامتثال والحوكمة والممارسات الأخلاقية يمثل جوهر هويتنا، ونحن نتحمل مسؤولية معينة تجاه مساعدة المؤسسين والمستثمرين على تبني وإدخال تحسينات مماثلة على إدارتهم الخاصة حتى يتمكنوا من استمرارهم كشركات دائمة في اقتصاد المستقبل تستهدف تحسين حياة الملايين من البشر، والألاف من الشركات وكوكبنا بصفة عامة؛ وهذه هي المبادئ التي لا توجه أعمالنا فحسب، بل أيضاً على حكمتنا المالية.

ومن هنا نؤكد على أن الأهمية القصوى للعوامل البيئية والاجتماعية والحوكمة تعتبر ركناً أساسياً من أركان منهجية صنع القرار لدينا في صندوق حي دبي للمستقبل؛ فاستثماراتنا وأعمالنا تعكس فهمنا العميق لارتباط المسؤولية المجتمعية الوثيق بتعزيز النسيج الاجتماعي والاقتصادي المستدام للأجيال القادمة.

لقد كانت الأشهر الثمانية عشر الماضية بمثابة اختبار استثنائي لقوة نظامنا البيئي؛ حيث واجهت الإنسانية تحديات غير مسبوقه تمثلت في تزامن الجائحة العالمية، وحالات عدم اليقين الجيوسياسية، والركود الاقتصادي؛ كما أن هذه الفترة شهدت نهاية سياسة أسعار الفائدة المنخفضة إلى مستوى الصفر والتي دامت لما يزيد على 15 عاماً مما استلزم المرونة والقدرة على التكيف والنظرة طويلة الأمد.

إننا نتطلع إلى عام 2024، ويملاً قلوبنا شعور بالتفاؤل يشوبه الحذر؛ فنحن ندرك أن مجال استثمار رأس المال الجريء يشهد موجة نمو متصاعدة، ومستعدون لاغتنام الفرص الناشئة، ودعم الأفكار الجديدة، ومواصلة التزامنا الثابت بالاستدامة في جميع أبعادها؛ ونواصل عملنا في ذلك بالحكمة التي نستقيها من تجاربنا، ونعلم أن الشدائد غالباً ما تشعل جذوة الابتكار.

وفي الختام، أود أن أعرب عن عميق امتناني

لكم جميعاً على كونكم شركاء مخلصين في هذه الرحلة الممتعة؛ ولا أشك أننا – ونحن نتطلع إلى المستقبل بكل شغف وتعقل – سنواصل معاً الإبحار في حقول استثمار رأس المال الجريء التي لا تتوقف عن التطور، وسنسهم معاً في تشكيل مستقبل ليس مزدهراً فحسب، بل مستداماً للجميع.

أتوجه بالشكر إلى مساهمينا وإلى قيادة حكومة دبي على دعمهم الدائم والذي يمكننا من تنفيذ مهمتنا في كل يوم؛ كما أود أن أعبر عن خالص تقديري إلى فريقنا المتفاني، وأعضائه الذين هم ليسوا مجرد موظفين، بل داعمين متحمسين، تحدوهم قناعتهم بأن ريادة الأعمال والتكنولوجيا والابتكار هي القوى المحفزة التي تدفعنا نحو العمل على تحقيق حياة أفضل، وأكثر رخاء وكوكب أكثر صحة للجميع.



نبذة عن

# صندوق حي دبي للمستقبل

تأسس صندوق حي دبي للمستقبل بتكليف واضح ورؤية استثمارية لدعم وتطوير النظام البيئي للشركات الناشئة وصناديق استثمار رأس المال الجريء، وتم إنشاء الصندوق بالتعاون بين مستثمرينا الرئيسيين، وهما مركز دبي المالي العالمي ومؤسسة دبي للمستقبل، وبإشراف مجلس أعلى يضم سعادة الوزير عمر بن سلطان العلماء، وسعادة المحافظ عيسى كاظم، وسعادة خلفان بلهول، والسيد عارف أميري.

ومهمتنا هي تعزيز توافر رأس المال الجريء من خلال استثمارات الصندوق في صناديق استثمار رأس المال الجريء المحلية والإقليمية والدولية ومن خلال الاستثمار المباشر في الشركات الناشئة عبر ركيزتين موضوعيتين هما مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل.

ويظل هدفنا هو تحفيز التقدم وتعزيز النمو الابتكاري في دبي وخارجها، ويسعدنا الاستمرار في تنفيذ هذه المهمة.

## تكليفاتنا

يهدف الصندوق إلى دعم النظام البيئي لاستثمار رأس المال الجريء في المراحل المبكرة لتمويل الشركات الناشئة في دبي من خلال استراتيجية استثمارية شاملة ومتوازنة؛ فمنذ عام 2022، نقوم بتنفيذ تكليفاتنا من خلال ثلاث ركائز أساسية:

صندوق دبي للمستقبل  
DUBAI FUTURE DISTRICT FUND

## تكليفات صندوق دبي للمستقبل

**1**  
الركيزة المالية  
تمويل الاستثمارات عبر صناديق استثمار رأس المال الجريء في مراحل التمويل المبكرة

**2**  
ركيزة البناء  
دعم النظام البيئي لاستثمارات رأس المال الجريء في مرحلة ما قبل التأسيس ومرحلة التأسيس

**3**  
ركيزة التحفيز  
الاستثمار المباشر في الشركات الناشئة في مرحلة النمو

### الركيزة المالية

#### مرحلة التمويل:

الاستثمار في الصناديق في مراحل التمويل المبكرة

استراتيجيتنا للركيزة المالية تقوم على دعم النظام البيئي للشركات الناشئة بمفهومه الأوسع من خلال الاستثمار أولاً في صناديق استثمار رأس المال الجريء التي تعمل وتستثمر في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ وبفضل الخيارات الجذابة التي أصبحت متاحة بعد إعادة النظر في التقييمات عام 2022، تمكنا من تجاوز مبالغ التمويل المخصصة للاستثمار في الصناديق الإقليمية؛ وفي عام 2023، قمنا بتوسيع استراتيجية الركيزة المالية لتغطية صناديق استثمار رأس المال الجريء التي تستثمر في منطقة جنوب الصحراء الكبرى في أفريقيا، ومنطقة جنوب آسيا، حيث إن هاتين المنطقتين تتمتعان بقدرات متزايدة للتعاون مع دبي في مشاريع تستهدف ما هو أبعد من مناطقها الجغرافية.

كما أننا نتطلع لاقتناص الفرص من خلال الصناديق الدولية لإضافة رأس مال متخصص رأسياً إلى النظام البيئي لدولة الإمارات، لا سيما أولئك الذين لديهم خبرة في التقنيات الأعمق ضمن ركيزتنا نحو مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل وخبرتهم السابقة في الاستثمار في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا. وأخيراً، نحن نسعى للحصول على فرص الاستثمار في مرحلة التأسيس وإدارة الصناديق التي تلي مجالات متخصصة محددة، وتحتاج إلى رؤية استثمارية أكثر تحديداً وإلى قاعدة من المستثمرين.

التركيز الجغرافي: دبي والشرق الأوسط و أفريقيا وجنوب آسيا (MEASA)

### ركيزة البناء

#### مرحلة التمويل:

ما قبل التأسيس إلى التأسيس

وضعتنا استراتيجية ركيزة البناء لدعم النظام البيئي للاستثمار رأس المال الجريء في دبي على مستوى القاعدة والجذور؛ حيث يكون التركيز على الاستثمار في مرحلة ما قبل التأسيس ومرحلة التأسيس، ويتم ضخ الاستثمارات من الكيانات أو البرامج التي تديرها الجهات التابعة للصندوق، مثل مركز الابتكار في مركز دبي المالي العالمي DIFC Innovation Hub، ومسرعات دبي المستقبل Dubai Future Accelerators، والشركات العاملة خارج دبي للمستقبل؛ ونتوقع من محفظة استثماراتنا تحت مظلة استراتيجية البناء أن تطور حلولاً تقنية مبتكرة تولد في دبي ويتم تعريبها لتتمكن في البداية من الانتشار في سوق دولة الإمارات، على أن تكون مهياً لاختراق الأسواق الإقليمية والعالمية الأوسع؛ وإلى جانب الاهتمام بأولوية تحقيق العوائد الاقتصادية من استثماراتنا تحت مظلة استراتيجية البناء، أضفنا بعداً آخر لتقييم تلك الاستثمارات يتمثل في مدى قدرة شركات هذه المحفظة على تحقيق فوائد اجتماعية واقتصادية إلى دبي، وهو ما يتسق مع أهدافنا المتمثلة في المساهمة في تعزيز الاقتصاد الكلي للدولة من خلال خلق فرص العمل وتنوع مصادر الاقتصاد المحلي.

التركيز الجغرافي: 100% دبي

### ركيزة التحفيز

#### مرحلة التمويل:

جولة التمويل (أ) إلى

جولة التمويل (ب)

استراتيجيتنا لركيزة التحفيز تركز على الاستثمارات في مرحلة نمو الشركات الناشئة التي تندرج ضمن مجالي تركيز الاستثمار لدينا: مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل؛ وقد صممنا هذه الإستراتيجية ليس فقط لدعم توسيع نطاق صناديق استثمار رأس المال الجريء إقليمياً، بل أيضاً لسد الفجوة توافر التقنيات داخل دولة الإمارات من خلال دعم الشركات العالمية التي لها عمليات في دبي؛ وفي حين أن محفظة استثماراتنا تحت مظلة ركيزة التحفيز تضم اليوم صناديق إقليمية، فقد بذل صندوق دبي للمستقبل جهوداً كبيرة لبناء علاقات مع العديد من الجهات الحكومية في دبي، الأمر الذي وضعنا في مكانة تسمح لنا بجذب أفضل الحلول من خارج حدودنا الإقليمية.

التركيز الجغرافي: 25% دبي، 75% الصناديق الإقليمية/العالمية المتواجدة في دولة الإمارات

#### متابعة التمويل:

من جولة التمويل (ب) إلى

جولة التمويل (ج)

## رؤيتنا الاستثمارية

ترتكز رؤيتنا الاستثمارية على بناء منصة رائدة لاستثمار رأس المال الجريء تستفيد منها الشركات الناشئة وصناديق استثمار رأس المال الجريء التي تعمل في مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل ولديها التزام محلي وطموحات عالمية بما يسهم في رسم صورة الفصل التالي في رحلة دبي والمنطقة؛ وفي عام 2023، قمنا بتوسيع تصنيف مجالات تركيز استثماراتنا لنضيف إلى التركيزين الأساسيين تصنيفين جديدين وهما: مستقبل التمويل ومستقبل الصحة لضم مجالات محددة تحظى باهتمامنا؛ وفي عام 2024، نخطط لتوسيع نطاق رؤيتنا لبعض الصناعات حيث نتطرق إلى مستقبل اللوجستيات، وتقنيات المناخ ومستقبل الغذاء.

وهدفنا النهائي هو تعزيز القيمة المضافة للنظام البيئي التقني في دبي وتحقيق عوائد كبيرة لمساهميننا، بما يسمح لهم بإعادة الاستثمار في النمو الاقتصادي لدولة الإمارات.



ستكون الخدمات المالية للأفراد والشركات أكثر تخصيصاً؛ وستصبح هناك أهمية بالغة للتواصل عبر القنوات، وتمكين الأنشطة المصرفية خارج التطبيقات المصرفية التقليدية؛ وستتوقع المستهلكون حلولاً مبتكرة تتماشى مع أنماط حياتهم اليومية؛ وانتشار خدمات Baas سيجعل البنية التحتية الرقمية في متناول مجموعة واسعة من الشركات التي ستقود عمليات التمويل المدمج.

### حلول تعزيز الالتزام القانوني RegTech

الحلول التقنية لتعزيز الالتزام بالقوانين والتنظيمات والتشريعات RegTech التي تتكامل مع أجهزة إنترنت الأشياء IoT سوف تقوم بدور رئيس في أتمتة مراقبة الالتزام وإعداد التقارير ورفع ملاحظات في الزمن الفعلي؛ وستشهد عمليات إدارة الهوية مستوى أكثر عمقاً من الرقمنة في ظل تزايد وفرة بيانات القياسات الحيوية؛ أما المرافق التي تدعم المؤسسات المالية ببيانات "اعرف عميلك" و "مكافحة غسل الأموال" فستصبح من الأمور المعتادة؛ ثم تأتي حلول البرمجة اللغوية العصبية (NLP) لتحدد المخاطر بالتعرف على الكلام والنصوص؛ وكل هذا يعني أنه من المرجح أن تصبح اللوائح والتشريعات البيئية والاجتماعية والحكومية ESG أكثر شيوعاً.

### حلول تقنية سلسلة الكتل "بلوك تشين"

تقنية دفتر الحساب الموزع (DLT) ستدخل تحسناً كبيراً على تعزيز الاتصال في الزمن الفعلي بين المؤسسات المالية؛ كما أن العملات الرقمية سوف تتيح إتمام المعاملات العابرة للحدود بشكل أكثر سرعة وأماناً، وأفضل من حيث التكلفة، ويمكن استخدامها لمجموعة متنوعة من التطبيقات المالية، بما فيها عمليات الدفع، والتحويلات، والتحويلات بين الحسابات المتناظرة؛ أما حلول ترميز الأصول فسوف تتقدم بما يمكن من جلب أصول حقيقية إلى البلوك تشين للتداول والتحويل الفوريين.

### التقنيات العقارية

في ظل التراكم الضخم لمجموعات البيانات سيكون لدى المشتريين والبايعين قدرة أفضل على اتخاذ قرارات مالية أكثر استنارة؛ فممنصات الرهن العقاري الرقمية ستوفر حلولاً شاملة تسمح للمقترضين بإكمال إجراءات الرهن العقاري بالكامل عبر الإنترنت، من الموافقة المسبقة إلى إتمام العملية؛ أما أنظمة الاكتتاب الآلية فستعمل على تقليل مخاطر الخطأ البشري وزيادة الكفاءة.

### أسواق التداول ورأس المال

حلول الحوسبة السحابية يمكن أن تساعد في تقليل تكلفة تخزين البيانات ومعالجتها، ويمكن أن توفر قدرًا أكبر من قابلية التوسع والمرونة لشركات أسواق رأس المال؛ وكذلك منصات التداول الإلكترونية ستعمل على زيادة السيولة وتقليل التكاليف؛ وسيتم إصدار الأوراق المالية الرقمية وتداولها باستخدام تقنية بلوك تشين؛ أما حلول الذكاء الاصطناعي فلا شك أنها سوف تسهم بشكل شديد الفعالية في ممارسات إدارة المخاطر وتؤدي إلى مزيد من الدق في تنفيذ العمليات.

### تقنيات إدارة الثروات

عمليات إدارة الأصول أصبحت تشهد مستويات متزايدة من التخصص؛ فلم يعد يكفي مجرد بيع الأصول أو تخصيص رأس المال لسلسلة معينة من الاستثمارات؛ فمديري صناديق رأس المال في المستقبل سيتم تعزيز قدراتهم بحلول الذكاء الاصطناعي وسوف يعملون على تطويع مجموعات البيانات الضخمة للاستفادة منها في فهم الأسواق في محاولة للتغلب على المؤشرات الرئيسية؛ كما أن عامة الناس سيتمكنون أيضاً من الوصول إلى الاستثمارات التي كانت عادةً مخصصة للأثرياء فقط؛ وسيتم إضفاء الطابع الديمقراطي على فئات الأصول مثل العقارات والأسهم الخاصة وصناديق التحوط بما يساعد على خلق فرص جديدة لبناء الثروات للجمهور.

### تقنيات حلول التأمين InsurTech

إدارة العمليات، والتوزيع، وممارسات إدارة المخاطر في صناعة التأمين سوف تبدو مختلفة في المستقبل؛ حيث سيكون لحلول الأتمتة والذكاء الاصطناعي دور كبير في تبسيط العمليات وتقليل التكاليف؛ وفي ظل زيادة كمية البيانات الضخمة المتاحة ستتمكن شركات تقنيات حلول التأمين من تقديم منتجات وخدمات تأمين ذات مستوى أكثر تقدماً من التخصص تكون مصممة لتلبية احتياجات ومخاطر كل فرد؛ كما أن تقنية إنترنت الأشياء سوف تروء شركات التأمين بيانات قيمة عن سلوك العملاء ومخاطرهم.

## مستقبل التمويل بالأرقام

العدد التقديري لمستخدمي الخدمات المصرفية الرقمية في 2024	معدل تبني التقنيات المالية عالمياً	نسبة مستخدمي التقنيات المالية الذين يستخدمون تطبيقات الدفع	قيمة معاملات سوق الدفع الرقمي عالمياً بحلول 2026
3.6 مليار	64%	60%	19.89 ترليون دولار أمريكي
قيمة فئة الأصول العقارية عالمياً	الإنفاق العالمي في التقنيات العقارية بحلول 2026	مستخدمو الروبوتات حول العالم بحلول 2027	الأجهزة المتصلة بالإنترنت الأشياء المستخدمة في شركات التأمين في 2025
326.5 ترليون دولار أمريكي	204 مليار دولار أمريكي	234 مليون دولار أمريكي	1.0 ترليون دولار أمريكي

المصدر: Bankrate, Bankless Times, Brimco, Adfenix, Juniper Research, Statista, McKinsey & Co.

النمو الزاكي للناجح المحلي إجمالي العالمي بين 2016 و 2050	تعداد سكان العالم في 2050	العدد الحالي لمستخدمي الإنترنت على مستوى العالم	زيتا بايت من البيانات يتم إنشاؤها يومياً
130%	9.8 مليار	5.2 مليار	>0.3 زيتا
			
عدد الأجهزة المتصلة بالإنترنت الأشياء حول العالم بحلول 2025	نسبة التغطية العالمية بشبكات الجيل الخامس بحلول 2025	تكلفة الجريمة الإلكترونية عالمياً في السنة	قيمة الميتافيرس بحلول 2030
75 مليار	53%	8.4 ترليون دولار أمريكي	5.0 ترليون دولار أمريكي
			

المصدر: PWC, United Nations, Statista, GSMA, McKinsey & Co

### مستقبل العمل

في المستقبل سوف يتم تعريف العمل بالابتكارات التقنية التي تدور حول الأفراد ذوب المواهب والكفاءات سواء داخل المكاتب أو خارجها؛ والوظائف سوف تشمل المزيد من العمل الاستراتيجي، بالتركيز على توسيع النطاقات المؤسسية، مع تقليل المهام المتكررة؛ وستعمل التقنية على تمكين الإبداع والتواصل والكفاءة.

### مستقبل الغذاء

الطبيعة الأساسية للغذاء ستؤدي إلى تحول عالمي نحو الاستدامة وتفضيلات الأجيال؛ وستعمل البرامج والأجهزة على تمكين التحليلات التنبؤية، وإدارة سلاسل التوريد، وأساليب الإنتاج الإبداعية؛ أما التقدم العلمي فسوف سيركز على الاحتياجات الغذائية للأفراد بما يتناسب مع التكوين الجيني والبيئة.

### مستقبل الصحة

الرعاية الصحية ستواجه بشكل كبير نحو الحلول الوقائية للحفاظ على صحة الإنسان والحيوان؛ وسوف ستؤدي التقنية المعززة بكميات هائلة من البيانات إلى ظهور الطب الدقيق والتحليلات التنبؤية؛ ثم يأتي دور الذكاء الاصطناعي والروبوتات في رفع مستوى كفاءة المتخصصين في المهن الطبية من أجل زيادة جودة الرعاية ودقتها.

### مستقبل التعليم

تقنيات التعليم المبتكرة سوف تمكن الأفراد من تطبيق مناهج التعلم باستخدام طرق وحواس متعددة؛ بينما يعمل إضفاء الطابع الديمقراطي على المعرفة على تسيسر التعلم على نطاق واسع؛ ثم يؤدي التطور في تقنيات AR / VR / XR إلى خلق تجارب تعليمية كثيفة ويفتح إمكانيات جديدة للتعلم عن بعد.

### مستقبل الأمن

في ظل توسع الاعتماد على التقنيات الرقمية ليشمل جوانب متعددة من حياة الإنسان، أصبحت مخاطر الأمن السيبراني تمثل تحدياً كبيراً للأفراد والمؤسسات والحكومات؛ وسوف تتم إدارة المركبات والروبوتات والآلات والمباني والبنى التحتية كلها عبر الإنترنت، بما يزيد من القدرة على جمع كميات هائلة من البيانات؛ وسوف تكون هناك منصات وأدوات مبتكرة للتعامل مع تلك التحديات في عالم غير مرئي.

### مستقبل اللوجستيات

التوسع في الإنتاج والتوزيع على مستوى الأقاليم المحلية سوف يؤدي إلى التوسع في إضفاء الطابع الشخصي للمستهلكين على المنتجات والخدمات، بما يخلق اتجاهات وأنماط جديدة في الاستهلاك؛ وسوف يتم أتمتة نقل الأشخاص والبضائع على النطاقين المحدود والواسع، مما يدفع إلى رفع مستويات الدقة وتقليل التأخير؛ أما الاستدامة فسيكون لها دور رئيس في هذا المجال حيث تتسابق الحكومات والشركات من أجل التخفيف من الأثر البيئي، وتطوير ممارسات التجارة العادلة.

### مستقبل الترفيه

التجارب الغامرة باستخدام تقنيتي AR أو VR سوف تقدم المزيد من القصص أمام الجماهير بطرق جديدة أكثر إبداعاً؛ وستصبح محركات الرسومات ذات أهمية متزايدة حيث يتشكل عالم الميتافيرس، ليمزج بين العالم الواقعي والعالم الافتراضي؛ وسوف تمكن التقنيات القابلة للارتداء المستخدمين من تجربة الواقع الافتراضي؛ وستشهد الصحافة الروبوتية تطوراً كبيراً بما يوفر للقراء المحتوى المختصر وفي الزمن الفعلي.



## أهدافنا

تحقيق عوائد استثمارية تصل إلى 3.5 أضعاف خلال 10-15 عامًا، بما يحقق النمو المستدام للصندوق ويحدث تأثير اقتصادي إيجابي في دبي والمنطقة.

**عوائد المستثمرين  
والاستدامة**

دعم الشركات الناشئة الإقليمية عالية التأثير التي تخلق فرص عمل وتعزز الطلب على المواهب المتخصصة بما يعزز اقتصاد المعرفة وزيادة الخبرات.

**خلق فرص العمل**

دعم الشركات والتقنيات الابتكارية لفتح القطاعات عالية الإنتاجية وتنوع مصادر الاقتصاد بهدف تحويل دبي إلى اقتصاد المستقبل.

**المساهمة في الناتج المحلي  
الإجمالي**

تطوير النظام البيئي المحلي لاستثمار رأس المال الجريء بزيادة المعرفة التخصصية، وتطبيق أفضل ممارسات الحوكمة؛ والمساهمة بالقيادة الفكرية والمعرفة القطاعية خاصة في القطاعين الرئيسيين: مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل.

**التطوير القطاعي**

المساهمة الفاعلة في رحلة نمو دبي ودولة الإمارات من خلال دعم الاستثمارات التي تؤثر بشكل مباشر على مسار النمو في البلاد؛ وسد الفجوة بين القطاعين العام والخاص في الدولة لتعزيز النظام البيئي للشركات الناشئة.

**تحقيق النمو لكل من دبي  
والإمارات**

يهدف الصندوق إلى تعزيز الاستثمار في الشركات الناشئة وصناديق رأس المال الجريء في دبي والمنطقة من أجل تطوير نمو رأس المال على المدى الطويل، وتنوع مصادر نمو الناتج المحلي الإجمالي، وخلق فرص عمل للأجيال القادمة من الصناعات والتقنيات.

**هدف الصندوق يتجاوز الأهداف التقليدية لصناديق**

**استثمار رأس المال الجريء والمتمثلة في تحقيق العوائد**

**المالية، حيث يمتد إلى تحقيق تأثير شامل على**

**الاقتصاد الكلي لإمارة دبي.**

## نظرة عامة على استثمارات الصندوق

حجم الصندوق في المرحلة الأولى	1 مليار درهم
الحجم المستهدف للصندوق	1 مليار دولار
مجممل الالتزامات الاستثمارية حتى الآن	53.31 مليون دولار
مجممل السيولة الممكنة للصندوق حتى الآن <sup>٨</sup>	1.38 مليار دولار
عدد الاستثمارات المباشرة في المحفظة	14
عدد الاستثمارات في الصناديق في محفظة الصندوق	10
عدد المؤسسين الذين تلقوا الدعم*	254
عدد الوظائف التي تم توفيرها	+300

ملاحظة (٨): مجمل السيولة الممكنة للصندوق حتى الآن بناءً على أحجام الصناديق المستهدفة

ملاحظة (\*): عدد المؤسسين الذين تلقوا الدعم لا يشمل فقط المؤسسين الذين تلقوا الدعم بالاستثمار المباشر من قبل صندوق حي دبي للمستقبل بل يمتد إلى المؤسسين الذين تلقوا الدعم من خلال الصناديق التي تقلت استثمارات من صندوق حي دبي للمستقبل.

التنوع في أعضاء الفريق:

تمثيل المرأة	أعضاء الفريق	عدد الجنسيات
%47	15	11

ملاحظة: ارتفع عدد أعضاء فريق صندوق حي دبي للمستقبل من 13 عضوًا في عام 2022 إلى 15 عضوًا في عام 2023؛ ومن ثم ارتفع التمثيل النسائي من 38% إلى 47%. وزاد عدد الجنسيات بمعدل جنسية واحدة.

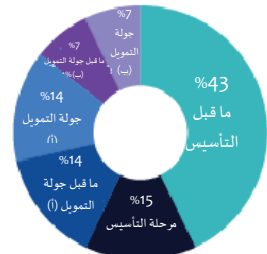
## جدول الاستثمارات

### الاستثمارات المباشرة

اسم الشركة	المقر الرئيسي	القطاع/التركيز الاستثماري	تاريخ الاستثمار	مرحلة الاستثمار الأولى
FinFix	الإمارات	التقنيات المالية	22 مارس	ما قبل التأسيس
zest	الإمارات	التقنيات المالية	22 أبريل	ما قبل التأسيس
ZYWA	الإمارات	التقنيات المالية	22 يونيو	والتأسيس والتأسيس
VUZ	الإمارات	الإعلام والترفيه AR/VR	22 يوليو	جولة التمويل (ب)
NYMCARD	الإمارات	التقنيات المالية	22 يوليو	ما قبل جولة التمويل (ب)
Lune	الإمارات	البيانات	22 سبتمبر	ما قبل التأسيس
VALEO	الإمارات	تقنيات الصحة	22 أكتوبر	جولة التمويل (أ)
Holo	الإمارات	التقنيات العقارية	22 أكتوبر	مرحلة التأسيس
wellx	الإمارات	تقنيات الصحة، تقنيات التأمين	ديسمبر 22	ما قبل التأسيس
DAXWAND	الإمارات	الذكاء الاصطناعي	23 مارس	ما قبل جولة التمويل (أ)

اسم الشركة	المقر الرئيسي	القطاع/التركيز الاستثماري	تاريخ الاستثمار	مرحلة الاستثمار الأولى
CAMB.AI	الإمارات	الذكاء الاصطناعي التوليدي (الدلجة)	23 يوليو	مرحلة التأسيس
Mamo	الإمارات	مستقبل التمويل	23 أكتوبر	ما قبل جولة التمويل (أ)
REDSEA	الإمارات	مستقبل الغذاء	23 أكتوبر	جولة التمويل (أ)
kema	الإمارات	التقنيات المالية، B2B	23 نوفمبر	ما قبل التأسيس

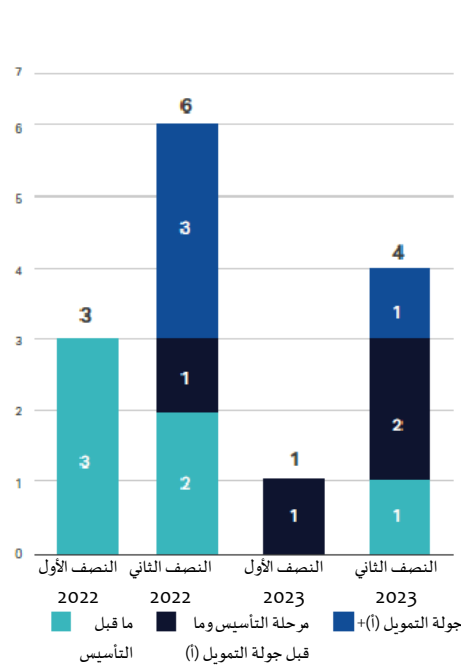
الاستثمارات المباشرة للصندوق، حسب المرحلة



الاستثمارات المباشرة للصندوق، حسب القطاع



الخط الزمني لاستثمارات الصندوق المباشرة، حسب المرحلة



# جدول الاستثمارات

## الاستثمار في الصناديق

الصندوق	اسم الصندوق	الشريك العام	سنة بدء التمويل	التركيز القطاعي	مراحل التمويل	التركيز الجغرافي
	صندوق كوتو تسامبيونز 1	كوتو فينتشرز	2021	منصات ساس؛ منصات التسوق؛ نماذج الأعمال الكاملة	ما قبل التأسيس؛ التأسيس	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان وتركيا
	صندوق بداية 2	شروق بارتيز	2022	التقنيات المالية / المنصات / البرمجيات / بلوك تشين	ما قبل التأسيس؛	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأفغانستان وباكستان
	أوتلييه فينتشر كابيتال 1	أوتلييه فينتشر كابيتال	2020	التقنيات المالية، البيع بالتجزئة، الأمن السيبراني	مرحلة التأسيس	منطقة الشرق الأوسط، وشمال أفريقيا، الولايات المتحدة
	بيلد فينتشرز 1	بيلد فينتشرز	2022	التقنيات المالية	ما قبل التأسيس	الشرق الأوسط وأفريقيا
	إم إي في إف 4	ميدل إيست فينتشرز فاند 4	2023	أنماط الأعمال المعززة بالذكاء الاصطناعي؛ التقنيات المالية؛ تقنيات الصحة؛ ساس؛ ويب 3	جولة التمويل (أ) جولة التمويل (ب)	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
	نواة فينتشرز فاند	نواة كابيتال	2021	التقنيات المالية؛ تقنيات الصحة؛ تقنيات التعليم؛ التجارة الإلكترونية؛ تقنيات الغذاء؛ ساس	مرحلة التأسيس؛ جولة التمويل (أ)	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ دول مجلس التعاون الخليجي؛ تركيا

الصندوق	اسم الصندوق	اسم الشركة	سنة بدء التمويل	التركيز القطاعي	مراحل التمويل	التركيز الجغرافي
	جلوبال فينتشرز 3	جلوبال فينتشرز جي بي، إس إيه آر إل	2023	صندوق مستقل، يركز على الاستثمار في التقنيات الإقليمية التي تقود الابتكار في مجالات الزراعة، وسلاسل التوريد، والصحة الرقمية، والطاقة، من بين قطاعات أخرى	ما قبل التأسيس؛ جولة التمويل (أ)؛ جولة التمويل (ب)	الشرق الأوسط وأفريقيا
	أربور فينتشرز 3 فاند	أربور فينتشرز	2021	التقنيات المالية	ما قبل التأسيس؛ جولة التمويل (أ)؛ مراحل التمويل المتأخرة	عالمي
	بيكو بوستر فاند 4	بيكو كابيتال	2024	قطاعي مستقل	التأسيس؛ جولة التمويل (أ)؛ جولة التمويل (ب)	80% الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، و20% عالمي
	بارتيك أفريقيا 2	بارتيك أفريقيا جي بي	2023	قطاعي مستقل	متعدد المراحل: التأسيس - جولة التمويل (د)	أفريقيا



نظرة عامة على المحفظة  
الاستثمارات المباشرة


كامب Camb هي شركة تعمل في مجال تقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي، وتوفر حلاً للترجمة الفورية لمحتوى الفيديو (بشكل ثابت وفي الوقت الفعلي) إلى أي لغة من خلال مجموعة من نماذج التعلم العميق طورتها كامب؛ تأسست الشركة بهدف تلبية طلب سوق الترجمة وتوطين المعلوماتية العالمية على المحتوى، والذي يشمل خدمات الدبلجة الصوتية والترجمة السمعية لمحتوى الأفراد والمؤسسات.

جديد  
2023  
استثمار

المقر الرئيسي:  موقع الكتروني: <https://www.camb.ai>

سنة التأسيس: 2023  
مرحلة التمويل\*: التأسيس  
ملازمة الرؤية الاستراتيجية: اقتصاديات المستقبل

سنة التأسيس: 2018  
مرحلة التمويل\*: ما قبل جولة التمويل (1)

المقر الرئيسي:  موقع الكتروني: <https://dxwand.com>

التركز القطاعي: الذكاء الاصطناعي  
ملازمة الرؤية الاستراتيجية: اقتصاديات المستقبل

#### أبرز المستثمرين:

- بلس في سي
- إس أو إس في SOSV
- هوشان كابيتال
- شروق
- ألجوا



أحمد محمود  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي للبيئة الخضراء شريك مؤسس والرئيس التنفيذي

#### أبرز المستثمرين:

- تي آر تي إل
- كورت-سايد فينتشرز
- بلو ستار إنوفيشن بلترز
- إيكيموريفيننتشرز



أفنيش براكاش  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي

أك براكاش  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي للتقنية



#### الأساس المنطقي للاستثمار:

- الطلب غير المستغل في السوق بسبب عدم وجود حل على مستوى المؤسسات للغة العربية
- ميزة المحرك الأول (روبوت المحادثة باللغة العربية) بتوفير مزايا وقدرات تقنية واضحة للانتقال من المحادثة إلى الذكاء الاصطناعي التوليدي
- ملازمة سوقية مؤكدة لاحتياجات عملاء بارزين في القطاعين العام والخاص

#### التأثير على دبي/الإمارات:

- المنصة تساعد بشكل كبير في عمليات الأتمتة، بما يؤدي إلى توفير كبير في تكاليف التشغيل، وزيادة كفاءة خدمة العملاء داخل قطاعات أساسية مثل التعليم والخدمات المالية والاتصالات وتجارة التجزئة.
- ترسخ مكانة دبي كمركز رائد للذكاء الاصطناعي التحويلي والتوليدي، وتحديدًا في المجالات المتطورة والمزدهرة للأتمتة واستخراج المعرفة التحويلية، والتي من المتوقع أن تصبح جزءًا أساسياً من الحياة اليومية خلال العقد المقبل



#### الأساس المنطقي للاستثمار:

- النماذج التي طورها شركة كامب Camb وابتكاراتها في مجال الدبلجة الصوتية وتوطين المعلوماتية تجعلها واحدة من أوائل الشركات التي تنطلق من دولة الإمارات لتقود قطاع الذكاء الاصطناعي التوليدي في المنطقة، مع تلبية احتياجات السوق العالمية
- الحل الذي طوره شركة كامب يتلاءم بشكل قوي مع اقتصاد الإبداع، ويمكن التوسع فيه عالمياً باستخدام أدوات التغليف والانتشار في الأسواق؛ حيث إن مجموعة المزايا التي يقدمها هذا الحل لا تتوقف عند مجال الترفيه. بل تمتد إلى ما هو أبعد لتستفيد منها العديد من القطاعات (مثل التعليم والرياضة وغيرها).

#### التأثير على دبي/الإمارات:

- البنية التحتية لتوطين المعلوماتية التي طورها شركة كامب Camb يمكن استخدامها من قبل كيانات القطاعين العام والخاص مثل شركات الإنتاج الإعلامي، وصناع المحتوى وأجهزة الخدمات الحكومية.
- باعتبارها أول شركة إماراتية تعمل في مجال الذكاء الاصطناعي التوليدي، ستكون شركة كامب جزءًا من مبادرات الذكاء الاصطناعي الحكومية، وسوف تكون نموذجًا للجهود التي من شأنها دفع المزيد من الابتكارات في هذا المجال.
- تهدف كامب إلى جعل دبي عاصمة الدبلجة باستخدام الذكاء الاصطناعي في العالم وهي صناعة يبلغ حجمها 300 مليار دولار أمريكي وهي فرصة لتمكين صناع المحتوى العربي من الانطلاق إلى العالمية؛ فضلاً عن تمكين المبدعين والمؤسسات حول العالم من الاستفادة من البنية التحتية لشركة كامب للوصول إلى الجماهير العالمية.

\* عند بدء الاستثمار



نظام متكامل لإدارة مكافآت التقاعد وبرامج تعزيز الادخار التقاعدي في بيئة العمل للشركات الصغيرة والمتوسطة في منطقة الشرق الأوسط

هولو منصة إلكترونية تعمل على رقمنة الرهن العقاري التقليدي ومن ثم تسهل عملية شراء المنزل في دولة الإمارات.

سنة التأسيس: 2022  
مرحلة التمويل\*: مرحلة ما قبل التأسيس

التركيز القطاعي: التقنيات المالية  
ملانمة الرؤية الاستراتيجية: مستقبل التمويل

المقر الرئيسي: موقع الكتروني: <https://finflx.com>

أحمد شكر  
مدير المنتج



عمرو يوسف  
الرئيس التنفيذي شريك مؤسس

أبرز المستثمرين:

- فيكتور فينتك فاند
- واي سي
- 500
- فوكس فينتشرز
- أوريجينال كابيتال



سنة التأسيس: 2020  
مرحلة التمويل\*: التأسيس

التركيز القطاعي: التقنيات العقارية  
ملانمة الرؤية الاستراتيجية: اقتصاديات المستقبل

المقر الرئيسي: موقع الكتروني: <https://www.useholo.com>

أبرز المستثمرين:

- ومضة
- أوريكس فاند



زأن سمرهيل  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي للعمليات

مايكل هانتر  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي



### التأثير على دبي/الإمارات:

- توسيع نطاق الوصول إلى برامج التقاعد في سوق دولة الإمارات حيث يبلغ هذا السوق ما قيمته 100 مليار دولار
- تحسين مستوى رفاهية الموظفين وزيادة جاذبية دبي لتوظيف المواهب العالمية

### الأساس المنطقي للاستثمار:

- دولة الإمارات تمثل سوقاً ناضجة للابتكار في مختلف المجالات، ولكنها تعاني من محدودية عروض برامج التقاعد المدارة
- قام الفريق داخلياً بتطوير واجهة تجربة عملاء مثيرة لإدارة السوق المستهدف تعززها بنية تحتية قوية
- موظفو القطاع الخاص يفتقرون إلى أوروبا لا يعلمون بوجود خيارات "يسهل الوصول إليها" و "ذات مستوى مقبول من المخاطرة" لبرامج الادخار التقاعدي
- الشركة لديها إمكانية الوصول إلى محفظة عالمية من صناديق ودائع الموظفين وبرامج الودائع الثابتة لضمان التعرض للمخاطر المنخفضة

### التأثير على دبي/الإمارات العربية المتحدة:

- تعزيز ملكية المنزل في دولة الإمارات بما لذلك من فوائد كثيرة على الاقتصاد على المدى الطويل
- تغيير الاتجاه الحالي لشراء المنزل نقداً بشكل كامل إلى شراء المنزل باستخدام الروافع المالية، مما يعزز القدرة الشرائية التقديرية للأفراد في دولة الإمارات
- قيادة عمليات التحول الرقمي في مجالين رئيسيين في دبي - البنوك والعقارات

### الأساس المنطقي للاستثمار:

- سوق الرهن العقاري في دولة الإمارات سوق كبير من حيث الحجم، بينما يعمل الوسطاء في بيئة تقليدية كجزر منعزلة، بما يعرض النظام البيئي بأكمله إلى الاضطراب:
- تأسست هولو على يد فريق قوي من المرشحين الذين يتمتعون بخبرة تزيد عن 25 عامًا في مجال الرهن العقاري، ولديهم قدرات مثبتة على تقديم شراكات ناجحة في المرحلة المبكرة للاستثمار
- هناك حواجز كبيرة لدخول هذا المجال تفرضها ضرورة الحصول على العديد من الأخصيص المهنية المطلوبة للعمل كمستشار رهن عقري مؤهل في دولة الإمارات

تسمح منصة كيما للتجار من الشركات الصغيرة والمتوسطة برقمنة مستحقاتهم من خلال خيارات دفع متعددة للدافعين، بما في ذلك التحويلات المصرفية الفورية وخيارات الدفع بالبطاقة؛ قامت المنصة أيضاً ببناء نظام لإنشاء الفواتير والذي يتكامل مع أنظمة تخطيط الموارد المؤسسية (ERP) الأخرى.

جديد  
2023  
استثمار

سنة التأسيس: 2021

مرحلة التمويل\*: ما قبل التأسيس

التركيز القطاعي: التقنيات المالية، إدارة معاملات الشركات  
ملانمة الرؤية الاستراتيجية: مستقبل التمويل

المقر الرئيسي:  موقع الكتروني: [/https://www.kema.co](https://www.kema.co)

أبرز المستثمرين:  
• سيد إنفست



مايكل غندور  
المؤسس والرئيس التنفيذي

 Speedinvest

لون تكنولوجيز


 Lune

برنامج يقوم بإثراء البيانات المالية وتصنيفها وتنقيتها وتحويلها إلى مصادر سهلة الاستخدام للمعلومات الاستراتيجية تسهدف البنوك وشركات التقنيات المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

سنة التأسيس: 2020

مرحلة التمويل\*: ما قبل التأسيس

التركيز القطاعي: البيانات  
ملانمة الرؤية الاستراتيجية: مستقبل التمويل

المقر الرئيسي:  موقع الكتروني: [/https://www.lunedata.io](https://www.lunedata.io)

أبرز المستثمرين:  
• فلات 6 لايس  
• بلس في سي



هلال لوتاه  
شريك مؤسس ورئيس تنفيذي مشارك

ألكسندر سويد  
شريك مؤسس ورئيس تنفيذي مشارك

 FLAT6LABS  
 PLUS.VC

### التأثير على دبي/الإمارات:

- يدعم ويتوافق مع أهداف واضعي التشريعات في دولة الإمارات لرقمنة العمليات المصرفية وخدمات الدفع
- يمنح المستهلكين مزيداً من التحكم في بياناتهم من خلال توضيح عاداتهم في الإنفاق من خلال التصنيف المبسط للمعاملات المالية
- توفير تحليلات في متناول الشركات المالية لتقديم منتجات وخدمات أكثر إقناعاً للمستهلكين

### الأساس المنطقي للاستثمار:

- حققت لون تكنولوجيز نتائج مشجعة مع كبار البنوك وتجار التجزئة في دولة الإمارات في غضون فترة قصيرة من إطلاق البرنامج
- النمو في شركات التقنيات المالية والجلول المصرفية عبر الإنترنت أدى إلى ظهور الحاجة المتزايدة إلى الحصول على نتائج أكثر دقة عن المشتريات والمعاملات المالية من أجل بناء طبقات من التحليلات المالية عليها.

### التأثير على دبي/الإمارات:

- ما طرحه كيما يدعم العديد من أشكال العمليات الصاعدة في رقمنة الشركات الصغيرة والمتوسطة، وتمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة، والخدمات المصرفية المفتوحة في سوق الإمارات.
- حلول المدفوعات والتمويل المتكاملة ستعمل على تحسين كفاءة التجارة وتوفير السهولة في سوق الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- وفقاً للبوابة الحكومية لدولة الإمارات، هناك 350,000 شركة صغيرة ومتوسطة في دولة الإمارات تمثل أكثر من 94% من جميع الشركات العاملة في الدولة، وتوظف أكثر من 86% من القوى العاملة في القطاع الخاص، وتشكل أكثر من 60% من الناتج المحلي الإجمالي (إحصائيات 2020).

### الأساس المنطقي للاستثمار:

- منصة الدفع والتحويل لتعاملات الشركات التي طورها شركة كيما Kema ستؤدي إلى الحصول على بيانات عالية الجودة لتشغيل محركات الائتمان وتقديم التمويل المضمن عند نقطة الدفع
- منصة الدفع الخاصة بشركة كيما منصة ثنائية الاتجاه تعالج الجانبين وتضمن انضمام المؤسسات الكبيرة (التجار) إلى المشترين المعنويين، والذين بدورهم يمكن أن يصبحوا مستخدمين للمنصة.

مامو هي شركة متخصصة في التقنيات المالية مقرها مركز دبي المالي العالمي ومرخصة من سلطة دبي للخدمات المالية، وتعمل على بناء نظام التشغيل المالي للشركات الصغيرة والمتوسطة في دولة الإمارات؛ وتضم المنصة ثلاثة مكونات مهمة لبدء الأعمال التجارية وتنميتها: المدفوعات، وإدارة الإنفاق، وتكامل واجهة برمجة التطبيقات (API).



سنة التأسيس: 2019  
مرحلة التمويل: \* ما قبل جوة التمويل (I)

التركز القطاعي: مستقبل التمويل  
ملائمة الرؤية الاستثمارية: مستقبل التمويل

المقر الرئيسي: \*  
موقع الكتروني: <https://www.mamopay.com>



عماد غزوان  
شريك مؤسس ورئيس التنفيذي

عاصم جانجوا  
شريك مؤسس ورئيس الموظفين

#### أبرز المستثمرين:

- جلوبال فينتشرز
- جي إف سي
- فور دي إكس
- دراجونير

global.ventures



بطاقة نيم كلرد  
منصة حديثة لإصدار ومعالجة المدفوعات قائمة على السحابة تسمح لشركات التقنيات المالية والمؤسسات الكبيرة والبنوك التي لديها منصات قديمة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بإصدار بطاقات دفع افتراضية أو فعلية.

سنة التأسيس: 2018  
مرحلة التمويل: \* ما قبل جولة التمويل (ب)

التركز القطاعي: التكنولوجيا المالية  
ملائمة الرؤية الاستثمارية: مستقبل التمويل

المقر الرئيسي: \*  
موقع الكتروني: <https://nymcard.com>



عمر أنسي  
المؤسس والرئيس التنفيذي

#### أبرز المستثمرين:

- شروق بلترنز
- فينتشرسوق
- إيه دي كيو
- الصندوق العماني للتكنولوجيا



#### التأثير على دبي/الإمارات:

- منتجات مامو تمثل البنية التحتية اللازمة لإدارة مدفوعات الشركات الصغيرة والمتوسطة والخدمات المالية الأخرى في دولة الإمارات.
- تمثل الشركات الصغيرة والمتوسطة شريحة هامة من عملاء الشركة، وهي الشريحة والتي تعاني من نقص كبير في البنية التحتية المصرفية في البلاد.
- وفقاً للبوابة الحكومية لدولة الإمارات، هناك 350,000 شركة صغيرة ومتوسطة في دولة الإمارات تمثل أكثر من 94% من جميع الشركات العاملة في الدولة، وتوظف أكثر من 86% من القوى العاملة في القطاع الخاص، وتشكل أكثر من 60% من الناتج المحلي الإجمالي (إحصائيات 2020).

#### الأساس المنطقي للاستثمار:

- الجمع بين منصة موحدة لإدارة حساب المقبوضات وحساب المدفوعات ومعلومات الأعمال) يؤدي إلى منتج عميق الاندماج في عمليات الشركات الصغيرة والمتوسطة.
- إدارة مامو لتدفقات الأموال من وإلى الشركات الصغيرة والمتوسطة سوف تصبح أحد أهم عوامل تمكين الخدمات المالية المدمجة في المستقبل.
- رخصة "تقديم الخدمات المالية (من الفئة C)" الممنوحة إلى شركة مامو من سلطة دبي للخدمات المالية تمنح الشركة مزايا قوية.

#### التأثير على دبي/الإمارات:

- تسهيل المدفوعات الرقمية والمنتجات المالية المضمنة للمستهلكين في جميع أنحاء دولة الإمارات
- توفير مجموعة تقنية معقدة مصنوعة في الإمارات للمنطقة من شأنها قيادة عمليات الشمول المالي

#### الأساس المنطقي للاستثمار:

- جائحة كوفيد-19 أدت إلى تسريع عمليات التحول الرقمي في النظام البيئي للمدفوعات، وتعزيز الاتجاه المزاد نحو الاقتصاد غير النقدي؛ ومن ثم، أصبح العديد من المؤسسات التي تتعامل مع المستهلكين تتطلع إلى توسيع نطاق إتاحة حلول الدفع بالبطاقات (بالوسائل الافتراضية أو الفعلية) لجمهور المستهلكين
- هناك العديد من فئات التقنيات المالية الناشئة في الإمارات، مثل الخدمات المصرفية للشباب، وإدارة تكاليف الشركات، وحلول السفر، وكشوف رواتب الموظفين، وغيرها مما بات يعتمد على إصدار البطاقات كعنصر رئيس في نماذج إدارة الأعمال.
- تعمل نيم كلرد NymCard على تبسيط عملية إصدار البطاقات في المنطقة، والتي ظلت لفترات طويلة عملية معقدة متعددة المراحل تشكل تحدياً لجميع الجهات العاملة في النظام البيئي المالي.



تتركز شركة رديسي RedSea على تطوير ونشر التقنيات الزراعية للتكيف مع سخونة المناخ؛ وتقوم ببناء حلول لأصحاب المزارع والمزارعين ذوي التقنيات المنخفضة والمتوسطة تتيح الحصول على عوائد موثوقة وتؤثر بشكل إيجابي على الأمن الغذائي.

المقر الرئيسي: البحرين  
موقع الكتروني: [www.redsea.ag](http://www.redsea.ag)

التأثير على القطاع: التقنيات الزراعية  
ملائمة الرؤية الاستثمارية: اقتصاديات المستقبل

سنة التأسيس: 2018  
مرحلة التمويل: جولة التمويل (ب)

فاليو شركة فاليو هيلث Valeo Health مجموعة من الخدمات المؤلفة المريحة لإجراء فحوص الدم، واستشرارات الجواء، وبرامج العلاج الشخصية، والمكملات الغذائية عالية الجودة؛ ويمكن الوصول لجميع الخدمات من خلال تطبيق هاتف وموقع ويب سهل الاستخدام؛ فمع خدمات فاليو هيلث يمكن للعمل إدارة شؤونه الصحية دون عناء. وبفضل التقنية المبتكرة، يمكن للمستخدم الوصول بكل سهولة إلى الخدمات الصحية مثل الفحوص، والمراقبة وتتبع حالته الصحية.



سنة التأسيس: 2022  
مرحلة التمويل: \* السلسلة أ

التأثير على القطاع: التكنولوجيا الصحية  
ملائمة الرؤية الاستثمارية: اقتصاديات المستقبل

المقر الرئيسي: الإمارات  
موقع الكتروني: <https://feelvaleo.com>

أبرز المستثمرين:  
• نواة كابيتال  
• جلوبال فينتشرز  
• جلوبال فاوندرز كابيتال



نادين كراداغ  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي  
للمعاملات/الشؤون المالية

سنديب ساهني  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي

أبرز المستثمرين:  
• واعد (زامكو)  
• جلوبال فينتشرز  
• بونافنتشر كابيتال  
• إي أي إف



دكتوريان ليفر  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي

بروفيسور ميرزا ديريا بلان  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي للهندسة

بروفيسور ملك تيستر  
شريك مؤسس



### الأساس المنطقي للاستثمار:

- لدى فاليو فريق عمل ذي مستوى عالمي مع الرئيس التنفيذي الذي كان في السابق أحد أعضاء الفريق المؤسس لثلاثة من الشركات أحادية القرن (التي تتجاوز قمة كل منها حاجز المليار دولار)
- المنصة الأولى من نوعها في المنطقة التي تخصص المنتجات الصحية الطبية والمكملات الغذائية للمستهلكين
- تعتبر الرعاية الصحية الوقائية قطاعاً سريع النمو ضمن قطاع التكنولوجيا الصحية الأوسع، محلياً ودولياً

### التأثير على دبي/الإمارات:

- توفير حل شامل لسكان دولة الإمارات لإدارة ومنع المشاكل الصحية المتزايدة وتعزيز أنماط الحياة الصحية.



### الأساس المنطقي للاستثمار:

- تقوم شركة رديسي ببيع حقوق الملكية الفكرية لتقنياتها كمنتج بما يجعلها منصة قوية للبنية التحتية في مجال الزراعة المستدامة متخصصة في تقديم الحلول التقنية لمشاكل تشغيل أنظمة المزارع صغيرة ومتوسطة الحجم في أجواء المناخ الحار والجاف
- الشركة لديها موافقات للتعاقد من كبار منتجي المواد الغذائية والعملاء الرئيسيين في مناطق جغرافية أساسية مدعومة بسلسلة قوية من العقود


### التأثير على دبي/الإمارات:

- تقنيات رديسي RedSea تساعد بشكل مباشر في تقليل الاعتماد على المنتجات الجديدة المستوردة، وهو أمر بالغ الأهمية في سياسة الحكومة لتحسين الأمن الغذائي
- تقنيات رديسي تقوم بذلك عن طريق تمديد مواسم الزراعة في أجواء سخونة المناخ، وتحقيق وفر كبير في استخدام الموارد مثل المياه العذبة والأسمدة، مع تقليل تكاليف الطاقة التشغيلية للصوبات الزراعية

تطبيق اجتماعي يسمح للمستخدمين ببث وتجربة محتوى مثير وتجارب رقمية لتقنية الميتافيز؛ تقدم المنصة أكثر من 20,000 ساعة من المحتوى يغطي الترفيه وصناعة المحتوى والرياضة وتجارب الواقع الممتد XR والواقع الافتراضي VR والواقع المعزز AR.

منصة لتقديم خدمات الصحة والاستجمام والحصول على المكافآت اعتماداً على أسلوب الحياة، وتوفير حل تأميني يحفز المستخدمين على الاهتمام بصحتهم ورفاهيتهم بشكل أفضل

سنة التأسيس: 2021 مرحلة التمويل*: ما قبل التأسيس	المقر الرئيسي:  الموقع الإلكتروني: <a href="https://www.wellxai.com">https://www.wellxai.com</a>	التركيز القطاعي: تقنيات الصحة، تقنيات التأمين ملائمة الرؤية الاستثمارية: مستقبل التمويل
---	---	--

سنة التأسيس: 2015 مرحلة التمويل*: جولة التمويل (ب)	المقر الرئيسي:  الموقع الإلكتروني: <a href="https://vuz.com">https://vuz.com</a>	التركيز القطاعي: الإعلام والترفيه، الواقع المعزز/الواقع الافتراضي ملائمة الرؤية الاستثمارية: اقتصاديات المستقبل
---	---	--

#### أبرز المستثمرين:

• 500 جلوبال

**500**



جافيد أكروعي  
شريك مؤسس والعضو المنتدب

فايهاف كاشياب  
شريك مؤسس والرئيس التنفيذي

#### أبرز المستثمرين:

- إي أند كابتال
- كاروسو فينتشرز
- فيجن فينتشرز
- 500 جلوبال
- بالم درايف كابتال



خالد زعرة  
المؤسس والرئيس التنفيذي



#### الأساس المنطقي للاستثمار:

- منتج يتمتع بقنوات توزيع متعددة وتدعمه خبرة متميزة بتجارب المستخدمين تساعد في تحسين مستويات الأداء في التأمين الصحي وفي مساعدة الناس على البقاء بصحة جيدة لفترات طويلة
- المنتج يمثل التطبيق الأول في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لاستراتيجيات تسعير الأقساط التأمينية على أساس الاستخدام من خلال المكافآت؛ وكان هذا النموذج قد حقق نجاحاً كبيراً في مجال التأمين على السيارات في مناطق جغرافية مختلفة، وحين الوقت لإطلاقه في دولة الإمارات في قطاع الصحة مع زيادة انتشار الأجهزة الصحية المتصلة.

#### التأثير على دبي/الإمارات:

- تمكين قطاع التأمين من الابتكار ومكافأة المستخدمين ذوي الصحة الجيدة برسوم أقساط تأمينية أقل، بما يؤدي إلى تحسين التغطية التأمينية وزيادة فعاليتها
- المساهمة في تنمية سوق الشركات العاملة في مجال الخدمات الصحية في دولة الإمارات وفي تحسين معدل احتفاظ تلك الشركات بما لديها من مواهب



#### الأساس المنطقي للاستثمار:

- تقنية فوز VUZ المتطورة يدعمها نموذج اشتراك يعزز الإيرادات المتكررة، ويقلل الاعتماد على المبيعات بواسطة الإعلانات
- الاستفادة من البيئة المواتية جداً في الصناعة مع وجود شركات رائدة مثل Google و Meta تستثمر في مجال الواقع الافتراضي

#### التأثير على دبي/الإمارات:

- جعل دبي في قلب العصر الجديد للترفيه من خلال التقاط الأحداث وترويجها عالمياً
- تمكين صناعات المحتوى في جميع أنحاء الإمارات من الاستفادة من أحدث تقنيات الواقع الافتراضي لتوليد الدخل وتحقيق الانتشار واسع النطاق



زيوا

أول تطبيق للمدفوعات في المنطقة مصمم للطلاب ومستخدمي Gen Z (الذين تتراوح أعمارهم بين 10 و25 عامًا)؛ حيث يتيح تطبيق المدفوعات الاجتماعية هذا وبطاقة زيوا ماستر كارد للشباب إرسال واستقبال الأموال، وتقسيم الفواتير بين الأصدقاء، وإدارة مزاياهم وتنفيذ عمليات الدفع بكل سهولة؛ كما يسمح التطبيق للأباء وأولياء الأمور أن يقوموا بشكل تلقائي باختيار خصم المبالغ وتحديد مبالغ مخصصات الإنفاق لأطفالهم مباشرة من التطبيق؛ تم اختيار شركة زيوا Zywa ضمن قائمة أفضل 100 شركة مستقبلية في دولة الإمارات من قبل معالي وزير الاقتصاد ومعالي وزيرة الدولة للتنمية الحكومية والمستقبل.

زيست إكويتي

تعمل زيست Zest على رقمنة معاملات السوق الخاصة، وبناء أدوات تقنية لتبسيط كيفية قيام رواد الأعمال وصناديق الاستثمار والمستثمرين بتنفيذ معاملاتهم؛ زيست عبارة عن منصة مصممة لتوفير الوقت وتقليل التكاليف الإدارية، وتبسيط عملية الاستثمار المتكاملة.



سنة التأسيس: 2021 مرحلة التمويل*: التأسيس	المقر الرئيسي: موقع الكتروني: <a href="https://www.zywa.co">https://www.zywa.co</a>
--	--

سنة التأسيس: 2021 مرحلة التمويل*: ما قبل التأسيس والتأسيس	المقر الرئيسي: موقع الكتروني: <a href="https://zestequity.com">https://zestequity.com</a>
---	--

أبرز المستثمرين:

- واي كومبيناتور
- جودووتر كابيتال
- ريبيل فاند
- ترامبولين فينتشر بلرتنر
- زيمو في سي



ألوك كومار  
الرئيس التنفيذي، شريك مؤسس

نهي هاشم  
الرئيس التنفيذي للشؤون الفنية،  
شريك مؤسس

أبرز المستثمرين:

- إم إي في بي
- داش فينتشرز
- نواة كابيتال
- 500 سنابل



زهو شمة  
شريك مؤسس

روان بورور  
شريك مؤسس



### الأساس المنطقي للاستثمار:

- تمكن الفريق من تنفيذ استراتيجيات مبتكرة للغاية ل طرح المنتج بالأسواق بتقديم محتوى إبداعي للتنشيط المالي حتى قبل الإطلاق بالتنسيق مع المدارس في دولة الإمارات
- ستكون شركة زيوا Zywa في وضع جيد يمكنها من الاستفادة من إمكانيات تحقيق الدخل عندما يصبح المراهقون بالغين ويطلبون المزيد من المنتجات المالية

### التأثير على دبي/الإمارات:

- تقديم المعلومات والرؤى المفيدة حول سلوكيات الإنفاق لدى المستهلكين الشباب، ودعم تطوير الخدمات المالية المخصصة لهذا القطاع غير المستغل.
- تبني هذا التطبيق يساهم في تحقيق طموحات التحول الرقمي في دبي، بما يسهل الوصول إلى المعاملات المالية وجعل استخدامها أكثر سهولة للجيل الأقل استخداماً للتقنيات الرقمية.
- غرس الشعور بالاستقلال المالي وتعميق الإحساس بالمسؤولية لدى الشباب، بما يساهم في تحقيق أهداف التنمية الاجتماعية "نحن رؤية الإمارات 2031".
- المساعدة في تثقيف الشباب حول المسؤولية المالية في سن مبكرة، وترسيخ المعرفة المالية كمهارة أساسية تتماشى مع الأهداف التعليمية لدولة الإمارات.



### الأساس المنطقي للاستثمار:

- زيست تقدم حلاً تقنياً هو الأول من نوعه مصمم لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ ويتوقع استمرار الطلب المؤيد على هذا الحل مع نمو النظام البيئي المحلي لاستثمار رأس المال الجريء.
- ملاءمة قوية للسوق مع توقعات بزيادة الطلب وتوسع حالات الاستخدام في الاستثمار المباشر وغير المباشر الخاصة بجميع الشركات التي تضمها المحفظة.
- مساعدة المؤسسين على التخلص من مخاطر فقد أعضاء الفريق التنفيذي والإداري بإتاحة فرص الحصول على السيولة من خلال برنامج ESOP قبل أي عملية تخرج؛ وهو عنصر تمكين رئيسي في تحقيق استدامة النظام البيئي على المدى الطويل.

### التأثير على دبي/الإمارات:

- زيست إكويتي توفر البنية التحتية التقنية التي تضمن تحقيق الكفاءة والشفافية وتيسير سبل الحصول على السيولة في الأسواق الخاصة - وهي أمور تشكل حجر الزاوية لمسيرة التقدم في أي سوق مالي.
- تعمل على رقمنة عمليات معاملات الأسواق الخاصة، بما يوفر أداة أساسية للنظام البيئي للأسواق الخاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تعمل على تبسيط تجربة المستفيدين في جانبي المعاملة.
- تشجع على تحسين مستويات المشاركة والتواصل والحوكمة والامتثال في الأسواق الخاصة، ويعزز أداءها حزمة من الشركات القوية في القطاعات القانونية والإدارية ومكافحة غسيل الأموال.



نظرة عامة على المحافظة:  
الاستثمار في الصناديق

## بداية فاند 2

SHOROOQ  
PARTNERS

الشريك العام: شروق بلرتنرز

نظرة عامة على الصندوق: بداية فاند 2 هو الصندوق الثاني الرائد من شركة شروق بلرتنرز؛ وهو يدير جولات تمويل استثماري من مرحلة ما قبل التأسيس إلى جولة التمويل (أ) في شركات مبتكرة للغاية أنشأها مؤسسون من أصحاب الرؤية في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان؛ ويقوم على أعمال الصندوق فريق متخصص في خلق القيمة، بما يؤكد التزام الصندوق بدعم المؤسسين، كمنهج مستمد من القيم الأساسية لشركة شروق بلرتنرز المتمثلة في كونهم شركاء مؤسسين، ومنشؤو شركات، ومستثمرين ذوي قيمة.

سنة بدء الأعمال: 2022

تركيز مراحل التمويل: المرحلة المبكرة

التركيز القطاعي: التقنيات المالية، المنصة، الـرمجيات، سلسلة الكتل  
التركيز الجغرافي: منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان وتركيا، بالتركيز على الإمارات والسعودية ومصر وباكستان

### محفظة الاستثمارات تشمل:



"دولة الإمارات العربية المتحدة توفر لمديري صناديق الاستثمار مجموعة من المزايا الفريدة في مجالات متعددة؛ وبفضل موقعها الاستراتيجي عند تقاطع منطقتين سريعتي النمو هما منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا، برزت دولة الإمارات كمركز للابتكار وتدفق رؤوس الأموال؛ ولا شك أن إنشاء كل من سوق أبوظبي العالمي ومركز دبي المالي العالمي، إلى جانب تعزيز الإطار التشريعي في الدولة، قد أدى إلى تعزيز المكانة العالمية لكل من أبوظبي و دبي، مما أدى إلى رفع مكانة مديري الصناديق المحليين في عيون نظرائهم الدوليين. وإننا لفخورون بتلقي الدعم من قبل شركاء محليين محدودين - مثل صندوق حي دبي للمستقبل - يلعبون دورًا أساسيًا في توجيه استثمارات رأس المال الجريء نحو الأفكار الأكثر ابتكارًا."

في السنوات الأخيرة، أصبح النظام البيئي في دولة الإمارات يشهد تطوراً متسارعاً، وهو ما أبرزه دخول لاعبين متطورين في كل نقطة من سلسلة القيمة؛ وهذه البيئة في دولة الإمارات قد عززت وجود دورة أعمال يتعاون فيها جميع المشاركين، بما فهم الحكومة والجهات التشريعية والتنظيمية، وصناديق الصناديق، وكيانات الثروة السيادية، ومديري الصناديق، وحاضنات الأعمال، وأسواق المال، والبنوك، وشركات الاستشارات القانونية، والأهم من ذلك، والشركات والمؤسسين؛ حيث الجميع متناغم على التعاون والنمو."

محمود عدي و شين شين

الشركين المؤسسين

شين شين

شريك مؤسس

محمود عدي

شريك مؤسس

## كوتو تشامبيونز فاند

COTU  
VENTURES

الشريك العام: كوتو فينتشرز

نظرة عامة على الصندوق: مهمتهم في كوتو هي تغيير ثقافة استثمار رأس المال الجريء في منطقة الشرق الأوسط من خلال الاستثمار المبكر (الفحص الأول) وبعد الاقتناع (بالأشخاص)؛ تأسست كوتو فينتشرز COTU Ventures عام 2021، لتكون شركة رائدة في مجال استثمار رأس المال الجريء في الشركات الناشئة في مرحلة التأسيس، ومقرها دبي، وتستثمر أموالها في الأسواق الرئيسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وفي مراحل الشركات الناشئة من مرحلة ما قبل التأسيس ومرحلة التأسيس وحتى جولة التمويل (أ) وما بعدها.

سنة بدء الأعمال: 2021

تركيز مراحل التمويل: مرحلة ما قبل التأسيس والتأسيس

التركيز القطاعي: برمجيات ساس؛ ومنصات الأسواق ونماذج الأعمال الكاملة  
التركيز الجغرافي: منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وباكستان وتركيا

### محفظة الاستثمارات تشمل:



"تمكنت دبي من التحول من مدينة إقليمية إلى مدينة عالمية؛ حيث أصبحت مركزاً لجذب الناس من جميع أنحاء العالم، ونتيجة لذلك أصبحت هناك موجات من الهجرة إلى دبي أتاحت للإمارة وجود كثافة غير مسبوقة من المواهب لم نعهد مثلها في أي مكان آخر؛ ومن ثم أصبحت دبي الآن مركزاً لتوليد أفكار الأعمال، وإنشاءها وتوسيع نطاقها وتصديرها إلى العالم؛ وأصبحت أحد أهم عوامل التحفيز الرئيسية لهذه الديناميكية من خلال الاستثمار المباشر في تعزيز النظام البيئي للشركات الناشئة ومن خلال تشريع القوانين الداعمة للغاية للشركات الناشئة."



أمير فرحة

شريك مؤسس

أمير فرحة

الشريك المؤسس



# بيلد فينتشرز 1



الشريك العام: بيلد فينتشرز

نظرة عامة على الصندوق: صندوق استثماري يديره فريق يضم عدد قليل من المستثمرين المتخصصين حصرياً في استثمارات تمويل المراحل المبكرة من الشركات الناشئة؛ حيث يفضل مدير الصندوق الاستثمار في المراحل المبكرة، حيث تكون نقطة البيانات الوحيدة المتاحة للشركة الناشئة هي الفريق الأساسي؛ فهم مستثمرون يركزون على شخصية/أشخاص الفريق المؤسس ويميلون إلى المؤسسين الذين يمتلكون مهارات وقدرات فنية وفكرية، يشهد بها غالباً سنوات خواتهم في مجال أعمالهم.

سنة بدء الأعمال: 2022

التركز القطاعي: التقنيات المالية

التركيز مراحل التمويل: مرحلة ما قبل التأسيس

التركيز الجغرافي: الشرق الأوسط وأفريقيا

محفظة الاستثمار تشمل:



"نحن في بيلد فينتشرز نجمعنا مهمة دعم الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا؛ ونفخر بالتعاون مع صندوق حي دبي للمستقبل في السعي لدعم المؤسسين الأكثر تقنية في المنطقة، في مدينة يتفق على الجميع على أنها الأفضل على مستوى العالم للعمل الجاد وتكوين الأسرة."



يوسف أوجيدان  
الشريك المدير

يوسف أوجيدان  
الشريك المدير

# أوتيليه فينتشر فاند 1



الشريك العام: أوتيليه في سي

نظرة عامة على الصندوق: صندوق أوتيليه هو صندوق استثمار لرأس المال الجريء في مراحل التمويل المبكرة، يقوده مجموعة من مشغلي الأعمال ليدعم مؤسسي أوتيليه الشركات الموجودة في محفظة الصندوق في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والولايات المتحدة.

سنة بدء الأعمال: 2020

التركز القطاعي: مستقبل التمويل، ومستقبل البيع بالتجزئة، والأمن السيبراني لتعاملات الشركات

تركيز مراحل التمويل: مرحلة ما قبل التأسيس و التأسيس

التركيز الجغرافي: منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا والولايات المتحدة

محفظة الاستثمار تشمل:



"نحن في أوتيليه سعداء بالفرص التي تتكشف في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث نتشرك مع مؤسسين استثنائيين يعملون على إعادة صياغة اقتصاد الإنترنت في المنطقة؛ ونفخر بكوننا أول كيان مؤسسي لاستثمارات رأس المال يقف إلى جانب هؤلاء المؤسسين كشركاء مخلصين في رحلتهم."



محمد المشكاة  
الشريك المدير

سارة الصالح  
شريك

محمد المشكاة  
الشريك المدير

## نواة فينتشر فاند 1



الشريك العام: نواة كابيتال

نظرة عامة على الصندوق: نواة كابيتال هي منصة لاستثمار رأس المال الجريء تركّز على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وتركيا. وقد أطلقت صندوقها الأول المتخصص في تمويل المراحل المبكرة للشركات الناشئة - نواة فينتشر فاند 1 - في عام 2021، بحجم استثمار قيمته 100 مليون دولار أمريكي مخصص لتعزيز الابتكار في قطاع التقنية في جميع أنحاء المنطقة؛ وبفضل تبني نهجاً محايداً في قطاع التقنية، يركز الصندوق على الشركات الناشئة من مرحلة ما قبل التأسيس إلى مرحلة جولة التمويل (أ)، مطوراً بذلك محفظة استثمارات ديناميكية تضم أكثر من 30 شركة، تعتبر كل منها رائدة في مجالها؛ وقد برع الصندوق حتى الآن في توزيع 45% من رأسماله على الاستثمار في الشركات الناشئة ذات الاحتمالات الكبيرة للنمو، وذات القدرة على إحداث تغيير في السوق.

سنة بدء الأعمال: 2020

تركّز مراحل التمويل: مرحلة ما قبل التأسيس إلى جولة التمويل (أ)  
التركّز الجغرافي: منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي وتركيا

التركّز القطاعي: التقنيات المالية؛ تقنيات الصحة؛ تقنيات التعليم؛ منصات التجارة الإلكترونية؛ تقنيات الغذاء؛ برمجيات ساس

محفظة التمويل تشمل:



"صندوق حي دبي للمستقبل يمثل نقطة فارقة في نمو النظام البيئي الإقليمي للاستثمار في التقنية؛ حيث أصبح فريق الصندوق وبسرعة هو الشريك المفضل لمؤسسي الشركات وصناديق استثمار رأس المال الجريء الصاعدة، مما عزز مكانة دولة الإمارات كمركز عالمي لشركات التقنية وزيادة الأعمال؛ ومن ثم فإننا نعتقد أن منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ودول مجلس التعاون الخليجي تمر بنقطة تحول معززة بموقعها الاستراتيجي، وتوافر مجموعات متنوعة من المواهب، والسياسات الحكومية الداعمة والتي خلقت بيئة متميزة للابتكار التقني والنمو؛ وهو ما يمثل فرصة فريدة لجميع أصحاب المصلحة لمضاعفة التزامهم بدعم مؤسسي الشركات الذين يخلقون قيمة اقتصادية في أسواقنا، وإننا لفخورون بأن يكون فريق الصندوق من بين شركائنا في هذه الرحلة.

خالد التلهوني

الشريك المدير



خالد التلهوني  
الشريك المدير

سلة أبوريشة  
شريك

ستيفاني نور برنس  
شريك

نيتين رين  
شريك

جديد  
2023  
صندوق

ميدل إيست فينتشر فاند 4

MEVP

الشريك العام: ميدل إيست فينتشر بلترز

نظرة عامة على الصندوق: ميدل إيست فينتشر فاند 4 (MEVP IV) هو الصندوق الرئيسي الرابع لشركة ميدل إيست فينتشر بلترز MEVP. وهو صندوق جديد تأسسته المالية من بنك الاستثمار الأوروبي (EIB) بالآرام تمويلي وقدره 27 مليون دولار؛ ويعتبر واحداً من عدد قليل من صناديق استثمار رأس المال الجريء الإقليمية المستقلة القادرة على تلبية الاحتياجات الاستثمارية لشركات التقنية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ ويركز الصندوق على الاستثمار في شركات التقنيات المتكثرة في المراحل المبكرة ومراحل النمو، وتمكينها من الصعود لتصبح رائدة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، والشرق العربي، وشمال أفريقيا.

سنة بدء الأعمال: 2023

تركّز مراحل التمويل: جولة التمويل (أ) و جولة التمويل (ب)

التركّز الجغرافي: منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

التركّز القطاعي: نماذج الأعمال المعززة بالذكاء الاصطناعي، والتقنيات المالية، وتقنيات الصحة، وبرمجيات ساس، واللوجستيات، وويب 3

محفظة التمويل تشمل:



"لا شك أن تركيز صندوق حي دبي للمستقبل على دعم نمو الشركات الناشئة في مجال التقنية في دبي يتسق بشكل جيد مع استراتيجيتنا وخراتنا الاستثمارية في شركة ميدل إيست فينتشر بلترز؛ وهذا ما يجعلنا نعتقد أن التعاون بين الصندوق والشركة يمكن أن يدفع بتطوير النظام البيئي للشركات الناشئة في دبي إلى آفاق جديدة، ويعزز الابتكار في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وخرها؛ إننا محظوظون بكوننا جزءاً من دولة تتصدر مواقع الريادة في حل التحديات العالمية من معضلة المناخ، مروراً بالصحة، وصولاً إلى استكشاف الفضاء؛ وهو الأمر الذي من شأنه أن يعزز خلق جيل من رواد الأعمال لديه الحافز على تقديم حلول لمشاكل الغد الأكثر أهمية."

وليد منصور

وليد حنا

الرئيس التنفيذي المشترك

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المشترك

"دولة الإمارات تعتبر مركزاً حيوياً للتقنية والابتكار، وما تشهده من معدلات التحول الرقمي في القطاعات التقليدية توأكب ما تشهده الدول الكبرى حول العالم؛ وما نراه من تشريعات وقوانين داعمة للأعمال لا شك يعزز من فرص الوصول إلى الأسواق بشكل أسرع؛ والوصول إلى مجموعات المستثمرين الحيويين تجعل خطط العمل قابلة للتطبيق بشكل مستدام؛ كما أن وجود مجموعات متنوعة من المواهب الماهرة من آسيا وإفريقيا وأوروبا وأمريكا، مدعوماً بمبادرات مثل التأشيرة الذهبية لدولة الإمارات، يعزز قدرة الدولة على تقديم تقنيات عالمية المستوى.



وليد حنا

وليد منصور

رايح خوري

وليد منصور

وليد حنا

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المشترك

الرئيس التنفيذي المشترك

شريك والرئيس التنفيذي للتخرج

الرئيس التنفيذي المشترك

الرئيس التنفيذي المشترك

جديد  
2023  
صندوق

## جلوبال فينتشرز 3 global.ventures

الشريك العام: جلوبال فينتشرز

نظرة عامة على الصندوق: يسعى صندوق جلوبال فينتشرز 3 إلى تحقيق مكاسب رأسمالية طويلة الأجل من خلال تركيز الاستثمار بالأساس في شركات التقنية التي تحقق الدخل الكبير، وبشكل رئيسي في قطاعات التقنيات الزراعية، وسلاسل التوريد، وتقنيات الطاقة، والصحة الرقمية؛ والصندوق يستهدف كذلك الاستثمار في محفظة من الشركات التي تتخذ منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا مقرأئياً لها - أو تلك التي هي في طور التوسع أو نقل مراكزها الرئيسية إلى المنطقة - وتكون لديها احتمالات التوسع عالمياً.

سنة بدء الأعمال: 2023  
تركز مراحل التمويل: ما قبل جولة التمويل (أ) إلى جولة التمويل (ب)  
التركيز الجغرافي: الشرق الأوسط وأفريقيا

التركيز القطاعي: عام، بالتركيز على التقنيات الإقليمية التي تقود الابتكار في تقنيات الزراعة، وسلاسل التوريد، والصحة الرقمية، والطاقة.

محفظة الاستثمار تشمل:



نور سويد  
المؤسس والشريك المدير

"يسعدنا أن نرحب بصندوق جي دبي للمستقبل كمستثمر استراتيجي في جلوبال فينتشرز، الذي يمثل جوهر مهمته في الالتزام بالاستثمار في مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل، بما ينسجم وبكل بسلاسة مع التزامنا بدعم الشركات ذات الأثر الفاعل في إحداث التحول في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا؛ فنولة الإمارات - على وجه الخصوص - أصبحت من أهم قوى التمكين للشركات الإقليمية والعالمية، سواء كان ذلك بسبب موقعها الاستراتيجي بين آسيا وأفريقيا وأوروبا، أو لارتباطها بتلك الأسواق، أو لسهولة تأسيس الشركات في الدولة، أو بفضل ما تتمتع به من أسس قوية لتعزيز الاقتصاد الكلي بما فيها مؤشرات نصيب الفرد المرتفع من الناتج المحلي الإجمالي، فضلاً عن المعدلات العالية جداً لانتشار الهواتف الذكية والإنترنت، والنسبة الكبيرة لتعداد الشباب بين السكان؛ كما أن حكومة الإمارات تهتم كثيراً وبشكل مستمر بالاستثمار في تطوير النظام البيئي؛ وسوف يمتد هذا النهج من النمو المتسارع إلى العقد المقبل وما بعده."

نور سويد  
المؤسس والشريك المدير

جديد  
2023  
صندوق

أربور فينتشرز فاند 3

ARBOR

الشريك العام: أربور فينتشرز

نظرة عامة على الصندوق: أربور فينتشرز هي شركة عالمية تعمل في مجال التقنيات المالية، وتستثمر في نقطة التقاء الخدمات المالية مع التقنية؛ والشركة تركز استثماراتها في المقام الأول في الشركات الناشئة في مراحلها المبكرة (من مرحلة التأسيس إلى جولة التمويل (أ)) في آسيا والشرق الأوسط والولايات المتحدة، وتركز على التقنيات المتقدمة مثل الذكاء الاصطناعي/تعلم الآلة، والأتمتة، وعلوم البيانات ذات القدرة على إحداث تغيير جذري في طريقة تقديم واستخدام وإدارة الخدمات المالية.

سنة بدء الأعمال: 2021  
تركز مراحل التمويل: مرحلة التأسيس؛ جولة التمويل (أ)؛ المرحلة المتأخرة  
التركيز الجغرافي: عالمي

التركيز القطاعي: التقنيات المالية

محفظة الاستثمار تشمل:



ميليسا جوزي  
المؤسس والشريك المدير

وي هويهان  
شريك مؤسس  
والشريك المدير

"إننا في أربور فينتشرز متحمسون جداً لانضمام صندوق جي دبي للمستقبل إلينا كمستثمر استراتيجي، ذلك أن جزءاً رئيسياً من مهمتنا يتمثل في مواصلة دعم نمو النظام البيئي للتقنيات المالية في دولة الإمارات ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا على نطاق أوسع؛ وإننا أيضاً نعتقد أن دولة الإمارات ستكون قبلة مهمة للبنية التحتية في مجال التقنيات المالية في أفريقيا وجنوب شرق آسيا، على غرار هونغ كونغ وسنغافورة؛ فبينما تعتبر منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مركزاً جذاباً للخدمات المالية، سارعت دولة الإمارات في تبني استراتيجيات قوية للابتكار والتقنية، مما خلق فرصاً لمديري صناديق الاستثمار في استكشاف آفاق الاستثمار في التقنيات المالية والقطاعات ذات الصلة في الدولة، التي أصبحت - على سبيل المثال - تحظى بمكانة متقدمة بين المجموعة الرائدة عالمياً من قادة الفكر فيما يتعلق بتنفيذ العملات الرقمية للبنوك المركزية والبنية التحتية لبلوكتشين؛ ويضاف إلى ذلك موقعها الجغرافي الاستراتيجي الذي يجعلها مركزاً مثالياً لمديري الصناديق للوصول إلى أسواق الشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا."

ميليسا جوزي  
المؤسس والشريك المدير

جديد  
2023  
صندوق

## بلرتيك أفريقيا 2



الشريك العام: بلرتيك

نظرة عامة على الصندوق: فريق بلرتيك يدعم أبطال التقنية الأفارقة منذ 2017، ويسعى للتعاون مع الجيل التالي من القادة في كل فئات الابتكار في جميع أنحاء القارة؛ ويوفر الاستثمار في جميع مراحل التمويل من التأسيس إلى النمو، ونظراً لأن فريق إدارة الصندوق يملسون أعمالهم على الأرض، فهم يستفيدون من خواتم التشغيلية مع شبكات علاقات بلرتيك العالمية من أجل دعم المؤسسين في رحلتهم نحو النمو والتوسع.

سنة بدء الأعمال: 2023

التركز القطاعي: عام

تركز مراحل التمويل: من مرحلة التأسيس إلى جولة التمويل (د)

التركز الجغرافي: أفريقيا

محفظة الاستثمار تشمل:



سيرج كولون  
الشريك العام

"في ظل تصاعد الأهمية المتزايدة للدور الذي تلعبه دولة الإمارات في النظام البيئي الأفريقي، يسعدنا في "صندوق بلرتيك أفريقيا 2" أن نرحب بالتعاون مع "صندوق جي دبي للمستقبل" من أجل تمكين الجيل التالي من قادة الابتكار في مختلف فئات الأعمال في رحلتهم لبناء كيانات عالمية."

سيرج كولون  
الشريك العام

جديد  
2023  
صندوق

## بيكو بوستر فاند 4



الشريك العام: بيكو كابيتال

نظرة عامة على الصندوق: تتمثل مهمة بيكو كابيتال - منذ إنشائها عام 2012 - في دفع التقدم والابتكار في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من خلال تقديم الدعم لمؤسسي شركات التقنية ذات القدرات الاستثنائية؛ ونظراً لأن القائمين على إدارة الصندوق أنفسهم من رواد الأعمال، فهم يسعون جاهدين ليكون الصندوق أكثر من مجرد مصدر للتمويل؛ حيث يهدفون أن يقدم الصندوق نظام متكامل لدعم جميع مؤسسي الشركات الناشئة، سواء كان الصندوق يستثمر في شركاتهم أم لا؛ ولأنهم يستثمرون في المنطقة على مدار العقد الماضي، أدركوا أن جمال مهمتهم يكمن في توسعها المستمر؛ حيث تتقدم المنطقة، وتتسع الفرص..

سنة بدء الأعمال: 2024

التركز القطاعي: عام

تركز مراحل التمويل: مرحلة التأسيس؛ جولة التمويل (أ)؛ جولة التمويل (ب)

التركز الجغرافي: 80% منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، و20% العالم

محفظة الاستثمار تشمل:



داني فرحة  
الشريك المؤسس

يوسف حماد  
الشريك المدير

داني فرحة  
الشريك المؤسس

"إننا متحمسون لأن نكون جزءاً من قيادة النمو الاستثنائي لقطاع التقنية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لمدة 10 سنوات أخرى، وأن نقوم بذلك جنباً إلى جنب مع شركاء مبتكرين مثل صندوق جي دبي للمستقبل."

# خلق القيمة وتطوير النظام البيئي

في أواخر عام 2023، قام صندوق حي دبي للمستقبل بتخصيص فريق عمل تنحصر مهمته في العمل على خلق القيمة وتطوير النظام البيئي بهدف تسريع نمو محفظة الاستثمار المباشر للصندوق والاستمرار في تعزيز طموح إمارة دبي في أن تصبح نظامًا بيئيًا للابتكار رائدًا على مستوى العالم.

## خلق القيمة

يفخر صندوق حي دبي للمستقبل باتباع منهجية ذكية لتوزيع الاستثمارات في الشركات التي تضمها محفظة استثماراته، وليس فقط مجرد توفير التمويل، وذلك بفضل جهود فريق العمل المسئول عن خلق القيمة والذي يعمل بكل اجتهاد مع مؤسسي الصندوق للمساعدة في تحقيق أهداف الاستثمار، وتعظيم عوائد الصندوق.

وفي هذا السياق، تجدر الإشارة إلى أن عام 2024 سوف يشهد تركيز توجهات الصندوق في خلق القيمة حول ثلاث ركائز أساسية:

## 1. خلق القيمة:

من المخطط أن يقوم فريق الصندوق بالتعاون مع مؤسسي الشركات الناشئة وصناديق الاستثمار لتحديد فرص خلق القيمة (أي العوامل الاستراتيجية، والتنشغيلية، والتنظيمية، وضم المواهب)، ومن ثم الاستفادة من شبكة علاقات الصندوق مع المديرين ومقدمي الخدمات للمساعدة في اقتناص تلك الفرص؛ وهنا تجدر الإشارة إلى الصندوق قام بتطوير العلاقات مع عدد من الشركاء الرئيسيين الذين يقدمون الدعم أيضًا للشركاء في محفظتنا الاستثمارية بخصوصيات كبيرة تساعد على تحقيق الكفاءة في إدارة التكلفة.

## 2. تطوير المحفظة:

بدعم من حكومة دبي وبفضل مكانته في قلب النظام البيئي المحلي لاستثمارات رأس المال الجريء عبر الاستثمار في الصناديق الإقليمية، يمتلك صندوق حي دبي للمستقبل شبكة فريدة من العلاقات التي يمكن الاعتماد عليها للمساعدة في تسريع تطوير الأعمال، وتكوين الشراكات، وتوفير التمويل لمؤسسي الشركات وصناديق الاستثمار الموجودة في محفظة الصندوق؛ ومع ذلك، فإن طموحات صندوق حي دبي للمستقبل تتجاوز الحدود إلى ما وراء دبي، وبمجرد تحقيق ملاءمة المنتج للسوق، سيسعى الفريق إلى دعم المؤسسين في نقل أعمالهم من دبي إلى العالم.

## 3. المشاركة المجتمعية:

من خلال تعزيز التواصل بين مؤسسينا وتشجيع التعاون المتبادل بينهم، يهدف الصندوق إلى أن يشعر مؤسسيه بأنهم جزء من مجتمع داعم وديناميكي. كما أنه من خلال التواصل مع النظراء في خلق القيمة في صناديق الاستثمار الموجودة في محفظة الصندوق وتبادل الخبرات وتجارب التعلم، يسعى الصندوق إلى المساعدة في تعزيز تطبيق أفضل ممارسات خلق القيمة في مجال استثمار رأس المال الجريء عبر النظام البيئي ككل؛ ذلك أن إدارة الصندوق تؤمن بأن هاتين الفئتين من المجتمع تصبحان معًا أكبر بكثير من مجموع مكوناتهما الفردية.



## مبادرات 2023

من أجل تنمية النظام البيئي المحلي، قام صندوق حي دبي للمستقبل بإطلاق العديد من البرامج والمبادرات التي تهدف إلى دعم نمو الشركات الناشئة وتعميق المعرفة بمجال استثمار رأس المال الجريء:

برنامج زمالة صندوق حي دبي للمستقبل لاستثمار رأس المال الجريء يهدف البرنامج إلى تمكين الإماراتيين، وصقل معرفتهم وتزويدهم بالمهارات اللازمة للاستثمار في الشركات الناشئة في مجال التقنية، وبناء أنظمة بيئية للابتكار، وإدارة وتشغيل صناديق استثمار رأس المال الجريء في دولة الإمارات والعالم.

يتكون البرنامج من مواد تعليمية مخصصة تتم دراستها خلال فترة تزيد على 12 شهر، ويمكن حضورها شخصياً أو عبر نقاط الاتصال الافتراضية، ويتولى قيادة البرنامج مجموعة منقاة من الخبراء المتخصصين في إدارة استثمار رأس المال الجريء، والملتزمين بتمكين الجيل التالي من المستثمرين ورواد الأعمال الإماراتيين.

مهمة البرنامج:

- تعزيز بيئة استثمار رأس المال الجريء في دولة الإمارات في القطاع العام والخاص.
- دعم الأجيال الوطنية لتوطين العمل في مجتمع استثمار رأس المال الجريء، وتوفير التوجيه للمتقدمين الناشئين، وزيادة خطوط الإمداد بالمواهب من بين الإماراتيين المهرة في صناديق استثمار رأس المال الجريء والشركات الموجودة في محافظهم الاستثمارية.
- تمكين الإماراتيين والمكاتب العائلية في الإمارات بالمعرفة والمهارات اللازمة لإدارة وتشغيل مجموعات الأعمال الملائكية وصناديق استثمار رأس المال الجريء.

عدد الطلبات التي تم استلامها: أكثر من 200 طلب

معدل القبول: 6%

عدد الزملاء المختارين للدفعة الأولى: 12

شكراً لشركائنا الذين جعلوا من هذه التجربة عملاً رائعاً - إم إي بي، و جلوبال فينتشرز، و بي إف جروث، وطيران الإمارات، ومركز دبي المالي العالمي، و كلارا، و كارنا، وغيرهم الكثير.

### برنامج صندوق حي دبي للمستقبل لمحاكاة صناديق الاستثمار

تم تصميم هذه الدورة التدريبية التفاعلية لمساعدة الحضور على الفهم العميق لكيفية بناء وتنمية صناديق استثمار رأس المال الجريء في المراحل المبكرة من الشركات الناشئة؛ وقد تم تقديم هذا البرنامج المثير لمدة ثلاثة أيام بحضور 39 مشاركاً حيث تطرق - وبأسلوب المحاكاة - إلى التعرف على دورة حياة الصندوق بأكملها، من بدء الأعمال إلى التخرج؛ وكان من بين المشاركين أصحاب رؤوس أموال استثمارية ناشئة، من بعض أكبر صناديق استثمار رأس المال الجريء في المنطقة، والمشاركين في برنامج الزمالة، وبعض الموظفين لدى بعض المنظمات الشريكة لصندوق حي دبي للمستقبل، مثل مركز دبي المالي العالمي، وغرف دبي، و مبادلة، و أمازون، و إي أند، ومجموعة إي بي جي، وغيرها.

### برنامج التدريب الصيفي

في صيف 2023، أطلق صندوق حي دبي للمستقبل برنامج التدريب الصيفي، والذي حقق نجاحاً ملحوظاً، حيث استقطب اهتماماً كبيراً من أكثر من 200 مرشح ينتمون إلى مؤسسات مرموقة مثل هارفارد، وستانفورد، ومعهد ماساتشوستس للتقنية، وإنسياد، وجامعة خليفة، وجامعة شيكاغو، وجامعة نيويورك؛ ولقد نجحنا في ضم 19 متدرباً موهوباً، من بينهم اثنان من الإماراتيين المتميزين، في إطار برنامج ذي مستوى متقدم من التنظيم والتحفيز.

كان جوهر البرنامج هو المحتوى التعليمي الغني، والذي تم تقديمه عبر سلسلة من جلسات المعرفة الأسبوعية، قدمها أعضاء فريق الصندوق من جميع الإدارات؛ وهذه الجلسات تناولت مجموعة واسعة من الموضوعات الحيوية في مجال استثمار رأس المال الجريء، بدءاً من بناء شبكات العلاقات، ومصادر الصفقات وصولاً إلى الجوانب الأكثر تعقيداً مثل مقاييس الصندوق، وتحليل جدول رأس المال، وإدارة محافظ الاستثمار؛ كما اشتمل البرنامج على وحدات عملية متعلقة بالتحليل المالي، وتقييم الصفقات، وممارسات العناية الواجبة والتي أمدت المتدربين بالخبرة العملية المهمة لمسيرتهم المهنية المستقبلية في مجال استثمار رأس المال الجريء.

### نماذج من الأحداث والفعاليات التي شارك فيها الصندوق:



ملتقى دبي للذكاء الاصطناعي  
Dubai Assembly for Generative AI

seamless  
NORTH AFRICA

AFRICA FUND  
GENERAL  
MEETING

Egypt VC  
SUMMIT



من الجدير بالذكر أن هذه المنهجية لم تساعد المتدربين على الفهم العميق لصناعة استثمار رأس المال الجريء فحسب، بل زودتهم أيضاً بالمثير من المهارات العملية والرؤى المعرفية؛ حيث نجحوا في تنفيذ العديد من المشاريع، شملت عدد من مخططات السوق، والتقييمات الاستراتيجية، مما أكد على فعالية البرنامج.

وفي الختام، فإن هذه المبادرة لم تساهم فقط وبشكل كبير في تطوير المهارات المهنية لدى متدربين، بل عززت أيضاً القدرة التشغيلية لصندوق حي دبي للمستقبل، وأثبتت قدرتنا على الوصول الاستراتيجي؛ ومن ثم، فإننا من خلال برنامج التدريب الصيفي والبرامج التعليمية المماثلة نجدد التأكيد على التزامنا برعاية الجيل القادم من المتخصصين في استثمار رأس المال الجريء في دبي ونتطلع إلى النجاح المستمر لهذا البرنامج.

# الاستدامة

بينما نواصل استعراضنا لمختلف موضوعات هذا التقرير السنوي، نرى أنه من دواعي سرورنا البالغ، ونشعر أنه من واجبنا أن نلقي بالضوء على الفكرة الأساسية التي شكلت نقطة الأساس لجميع أنشطتنا خلال العام المنقضي: الاستدامة.

الركائز التي يقوم عليها صرحنا هذا؛ وإن التزامنا المخلص بهذه المبادئ هو الذي مكنتنا من توفير شريان الحياة للابتكار - وهو رأس المال.

إن الاستدامة عندنا تمثل جزءاً لا يتجزأ من نسج نماذج التمويل، بما يضمن بقائها قوية وقابلة للتكيف؛ حيث إن الرحلة نحو المستقبل تتطلب الالتزام بالمبادئ البيئية والاجتماعية والحوكمة؛ وهذه ليست مجرد قائمة مرجعية، بل إنها بوصلة أخلاقية توجهنا نحو النمو المسؤول، والممارسات العادلة، وخلق القيمة على المدى الطويل.

## 2. استدامة الاستثمارات:

إن تعهدنا بتخصيص ما يصل إلى 20% من مواردنا للاستثمار في تقنيات المناخ ليس مجرد رقم؛ إنه التزامنا نحو المستقبل، واعترافنا بمسؤوليتنا تجاه حماية كوكبنا المعرض للخطر.

وهذا المعنى، فإن الاستدامة تتجاوز هوامش الربح وتمتد إلى كوكبنا والإنسانية ككل.

إيماننا راسخ بأن استثمارنا يجب أن تتلاءم مع أهداف التنمية المستدامة، لتكون بمثابة اللبنات الأساسية لمستقبل أكثر إشراقاً؛ وتركيزنا على مجالات مثل مستقبل الغذاء ومستقبل الخدمات اللوجستية يؤكد التزامنا بالابتكارات التي لا تحدد التحول في مختلف الصناعات فحسب، بل تسهم أيضاً وبكل إيجابية في رخاء المجتمع والبيئة.

إن التخطيط لعام 2050 ليس شأنًا اعتباطياً، بل هو اعتراف بأن أفعالنا اليوم سوف يتردد صداها في المستقبل البعيد؛ ومن واجبنا التأكد من أن التقنيات التي نطورها اليوم هي حلول الغد، بما يمكننا من مواجهة تحديات عصرنا، وتمهيد الطريق أمام غد مستدام.

## 3. الاستدامة في نمو الشركات الناشئة:

الاستدامة، في عالمنا، تعني أيضاً النمو المسؤول للشركات الناشئة التي ندعمها؛ ونحن نسعى لتحقيق ذلك من خلال تطبيق مبادئنا التوجيهية المتمثلة في: الإدارة الحكيمة للنقد، والتركيز على اقتصاديات مراحل التأسيس ومراحل النمو، وتوفير مبالغ التمويل المناسبة لاحتياجات الأعمال، والتركيز على ديناميكيات السوق.

وإننا لا ننظر إلى شركتنا الناشئة على أنها مجرد استثمارات، بل نراها طلائع الابتكار والتغيير؛ ويجب رعاية نموها على نحو مستدام، لأن هذه الشركات هي التي تحمل شعلة مستقبلنا المشترك؛ ومن ثم فإن نجاحهم هو نجاحنا، ونموهم هو إرثنا.

## خاتمة

في الختام، الاستدامة ليست مجرد فكرة أو موضوع؛ إنها النبض الذي تحيا به كل أجزاء كياننا في صندوق حي دلي للمستقبل؛ وبينما نتأمل العام الماضي، نشعر بالامتنان لثقة ودعم أصحاب المصلحة المرتبطين بالصندوق - الكيانات الحكومية، الشركاء المحبوبين، الشركاء العموم، والمؤسسين من أصحاب الرؤية الذين ندعمهم بكل فخر.

وستظل معاً ملتزمين برعاية نظام بيئي يعزز الابتكار والإدهار والمستقبل المستدام للجميع؛ ونعدرك أن التحديات أمامنا هائلة، ولكن عزيمتنا لا تلين؛ وبينما نتطلع إلى آفاق ما يمكن تحقيقه، يأتي مفهومنا للاستدامة ليوجه طريقنا، بما يضمن بقاء نظامنا البيئي لاستثمارات رأس المال الجريء حيويًا وديناميكيًا ومستدامًا.

نشكركم على انضمامكم إلينا في هذه الرحلة الاستثنائية؛ ولسوف نواصل معاً لكتيب قصة الابتكار والاستدامة والنجاح المشترك.



الاستدامة عندنا ليست مجرد كلمة زبنة ولكنها تمثل لنا الالتزام والروح التي تلهم كل جانب من جوانب عملياتنا، وتحدد رؤيتنا للمستقبل؛ بل إن الواقع يثبت أن القدر الأكبر من العمل الذي ركزنا عليه في عامينا الأولين - وحتى قبل إطلاق صندوق حي دبي للمستقبل - كان منصباً على تصميم وتنفيذ إستراتيجية وأساس تنظيمي يستطيع تمكين نظام بيئي قوي ومستدام للأجيال القادمة.

في عالم استثمار رأس المال الجريء - بالغ التعقيد - وخاصة بعد الأحداث الأخيرة التي هزت هذه الصناعة مثل انهيار بنك وادي السيليكون، ونهاية سياسة أسعار الفائدة المنخفضة إلى مستوى الصفر، والتركيز العالمي على مستوى أقوى من الحوكمة، يأتي الدور على الاستدامة لتمتد إلى ثلاثة مجالات أساسية: استدامة الأعمال بشكل عام، واستدامة الاستثمارات، واستدامة نمو الشركات الناشئة في منطقتنا؛ ونتطرق فيما يلي إلى استكشاف هذه الأبعاد بمزيد من التفصيل، مع ذكر أهم مساعيها في كل مجال.

## 1. استدامة الأعمال:

نحن نعتبر أنفسنا الأوصياء القائمين على النظام البيئي، والحراس المسؤولين عن البيئة الكلية لاستثمار رأس المال الجريء في تمويل المشاريع التي تعزز الابتكار والإدهار؛ والتزامنا بالاستدامة في هذا السياق يشمل جوانب متعددة: تطبيق مبادئ الحوكمة السليمة، والالتزام بالطابع المؤسسي، والتماس الحكمة في تنفيذ ممارسات الأعمال؛ وهذه ليست مجرد كلمات، بل هي

# الحوكمة

بوصفنا ممثلًا لصناديق استثمار رأس المال الجريء في النظام البيئي في دبي، فإننا ندرك أهمية نظم الحوكمة القوية، ونسعى جاهدين لتطبيق أفضل الممارسات فيما نقوم به من عمليات.

نحن لا نسعى فقط إلى تأسيس إطار حوكمة قوي ولكننا أيضًا نريد أن نكون النموذج الذي تحتذي به الصناديق الأخرى في المنطقة؛ وبتركيزنا في سلم أولوياتنا على الشفافية والسلوك الأخلاقي والمساءلة، فإننا نسعى إلى تعزيز ثقافة الاستثمار المسؤول ودفع النمو المستدام في المنطقة.



## اللجنة المشرفة



علاف أموي

الرئيس التنفيذي لسلطة مركز دبي المالي العالمي، عضو اللجنة المشرفة على صندوق جي دبي للمستقبل

سعادة خلفان بالهول

الرئيس التنفيذي لمؤسسة دبي للمستقبل، وعضو اللجنة المشرفة على صندوق جي دبي للمستقبل

سعادة عيسى كاظم

محافظ مركز دبي المالي العالمي، وعضو اللجنة المشرفة على صندوق جي دبي للمستقبل

معالي الوزير عمر بن سلطان

العلماء وزير الدولة للذكاء الاصطناعي والاقتصاد الرقمي وتطبيقات العمل عن بعد، رئيس اللجنة المشرفة على صندوق جي دبي للمستقبل

## لجنة الاستثمار



توران مالك

مدير فريق الاستراتيجية - مؤسسة دبي للمستقبل؛ عضو لجنة الاستثمار في صندوق جي دبي للمستقبل

جاك فيسر

الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية - سلطة مركز دبي المالي العالمي، عضو لجنة الاستثمار في صندوق جي دبي للمستقبل

شريف الببوي

الرئيس التنفيذي لصندوق جي دبي للمستقبل؛ عضو لجنة الاستثمار في صندوق جي دبي للمستقبل

## مجلس الإدارة



جاك فيسر

الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية - نائب الرئيس التنفيذي - مؤسسة دبي للمستقبل؛ عضو مجلس الإدارة - صندوق جي دبي للمستقبل

عبد العزيز الجزيري

الرئيس التنفيذي - سلطة مركز دبي المالي العالمي؛ عضو مجلس الإدارة - صندوق جي دبي للمستقبل

علاف أموي

الرئيس التنفيذي - سلطة مركز دبي المالي العالمي؛ عضو مجلس الإدارة - صندوق جي دبي للمستقبل

سعادة خلفان بلهول

الرئيس التنفيذي - مؤسسة دبي للمستقبل؛ رئيس مجلس الإدارة - صندوق جي دبي للمستقبل

زياد مكاوي

المؤسس والرئيس التنفيذي - صندوق أكوام؛ عضو مستقل في لجنة الاستثمار - صندوق جي دبي للمستقبل

محمد البلوشي

الرئيس التنفيذي - مركز الابتكار في مركز دبي المالي العالمي؛ عضو لجنة الاستثمار في صندوق جي دبي للمستقبل

عمر البرويش

المدير المالي - مؤسسة دبي للمستقبل؛ عضو لجنة الاستثمار في صندوق جي دبي للمستقبل



## لجنة الأجور والرواتب



عبد العزيز الجبري  
نائب الرئيس التنفيذي - مؤسسة دبي للمستقبل،  
عضو لجنة لأجور والرواتب - صندوق جي دبي  
للمستقبل



مدية الكتيبي  
نائب أول الرئيس للموارد البشرية - سلطة مركز دبي  
المالي العالمي؛ عضو لجنة لأجور والرواتب - صندوق  
جي دبي للمستقبل



جاك فيسر  
الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية - سلطة مركز دبي  
المالي العالمي، رئيس لجنة لأجور والرواتب - صندوق  
جي دبي للمستقبل

## لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال



بيلال رامدياني  
نائب أول للرئيس للمراجعة الداخلية - سلطة مركز  
دبي المالي العالمي؛ عضو لجنة المراجعة والمخاطر  
والامتثال - صندوق جي دبي للمستقبل



أحمد المرزوقي  
مدير المراجعة الداخلية - مؤسسة دبي للمستقبل،  
عضو لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال - صندوق  
جي دبي للمستقبل



عبد العزيز الجبري  
نائب الرئيس التنفيذي - مؤسسة دبي للمستقبل،  
رئيس لجنة المراجعة والمخاطر والامتثال - صندوق  
جي دبي للمستقبل

# نبذة عن مستثمرينا الرئيسيين



في عام 2021، قام كل من مركز دبي المالي العالمي ومؤسسة دبي للمستقبل بإطلاق مبادرة لإنشاء وترسيخ صندوق حي دبي للمستقبل للاضطلاع بتنفيذ رؤية إدارة مبادرة حكومية كمنصة موحدة لاستثمارات رأس المال الجريء في دبي.

ولا شك أن هذين الكيانين الرائدتين قد كان لهما الدور الأبرز في تشكيل مكانة دبي الإقليمية والعالمية كمركز مفضل للتقنية والابتكار؛ وباعتبارهما المستثمرين الرئيسيين في صندوق حي دبي للمستقبل، كان لهما دور محوري في تشكيل محفظة استثماراتنا وتوجيه أنشطتنا التشغيلية.

## نبذة عن مركز دبي المالي العالمي (DIFC):

يعد مركز دبي المالي العالمي، الذي تأسس عام 2004، أحد المراكز المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا وجنوب آسيا، حيث يوفر بيئة صديقة للأعمال لشركات الخدمات المالية وغيرها من الشركات؛ وبفضل البنية التحتية ذات المستوى العالمي، والإطار التنظيمي، والنظام البيئي للأعمال تمكن المركز من اجتذاب العديد من المستثمرين والشركات العالمية لتأسيس عملياتهم في دبي.

أطلق مركز دبي المالي العالمي "مركز دبي المالي العالمي للابتكار"، وهو النظام البيئي الرائد للابتكار في المنطقة والذي يضم أكثر من 500 شركة ابتكار وتقنية مقيمة، تتراوح في حجمها من الشركات الناشئة إلى الشركات اليونيكورن (التي تتجاوز قيمتها المليار دولار)؛ كما أنه يعتبر جزء لا يتجزأ من خارطة الطريق التي رسمتها رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للنمو المدفوع بالابتكار في دبي، والتي تشكل مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل في دولة الإمارات.

يقول السيد عارف أميري، الرئيس التنفيذي لسلطة مركز دبي المالي العالمي: "مركز دبي المالي العالمي يلعب دوراً حاسماً في مساعدة دبي على أن تصبح مركزاً عالمياً

رائداً للشركات الناشئة وعلى تطوير عروضها المبتكرة؛ ولقد قمنا بالفعل ببناء النظام البيئي الأكبر والأكثر شمولاً للتقنيات المالية والابتكار في المنطقة والذي أدى إلى أن أكثر من 60% من الشركات الناشئة في دول مجلس التعاون الخليجي تتخذ من مركز الابتكار في مركز دبي المالي العالمي مقراً لها؛ ولسوف نعمل مع هذه الشركات الناشئة للاستفادة من صندوق حي دبي للمستقبل مع تطبيق خبراتنا لدفع مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل على نطاق أوسع؛ وفي المقابل، سندعم الجهود الرامية إلى تحقيق طموحات دبي في العصر الرقمي."

## نبذة عن مؤسسة دبي للمستقبل:

مؤسسة دبي للمستقبل هي إحدى مؤسسات حكومة دبي، وقد تأسست عام 2015 لتشكيل مستقبل المدينة من خلال تشجيع الابتكار والبحث والتطوير في التقنيات الناشئة؛ وتتمثل مهمتها الأساسية في رصد التحديات والفرص التي تواجه دبي والعالم، وتحديد كيفية التعامل معها؛ وخلق بيئة معززة للابتكار والإبداع وريادة الأعمال؛ كما تهدف المؤسسة إلى خلق مستقبل مستدام لِدبي والمنطقة على نطاق أوسع من خلال دعم الشركات الناشئة ورواد الأعمال في مختلف القطاعات،

بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، والبلوكتشين (سلسلة الكتل)، والروبوتات؛ وتتمثل المهمة الكلية المؤسسة دبي للمستقبل في تصور واستلهام وتصميم مستقبل دبي، بينما تركز رؤيتها على جعل دبي مدينة رائدة في المستقبل وأن تكون القوة التوجيهية وراء متحف المستقبل.

مركز دبي المالي العالمي ومؤسسة دبي للمستقبل يعتران لاعبين رئيسيين في منظومة الابتكار في دبي، حيث يعملان على دفع الابتكار والنمو الاقتصادي في المنطقة.

ونحن فخورون بأن يكون كل من مركز دبي المالي العالمي ومؤسسة دبي للمستقبل هما المساهمين والشركيين الرئيسيين للصندوق، وإننا نتطلع إلى مواصلة تعاوننا الناجح معهما في السنوات المقبلة.

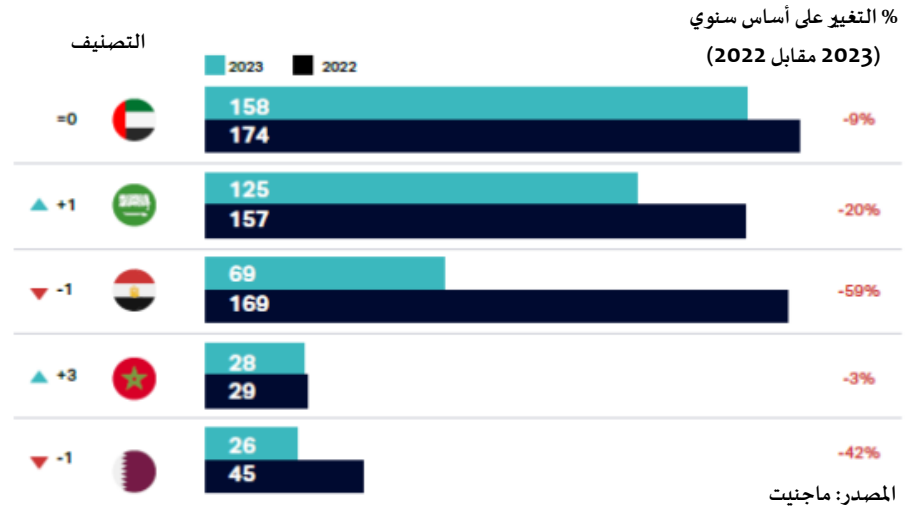


رؤية عامة للنظام البيئي لاستثمار رأس المال الجريء في دولة الإمارات 2022

## الاقتصاد الكلي لدولة الإمارات العربية المتحدة

تمكن النظام البيئي للشركات الناشئة في دولة الإمارات من اجتذاب ما يقرب من 700 مليون دولار من استثمارات تمويل رأس المال الجريء في عام 2023؛ ومن الحفاظ على مكانتها الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من حيث معاملات استثمار رأس المال الجريء، حيث استحوذت الإمارات على 33% من الصفقات، مقارنة بـ 26% في عام 2022.

استثمارات التمويل برأس المال الجريء لعام 2023 مقابل 2022، بالمليون دولار أمريكي



الخيار المفضل لمؤسسي الشركات الناشئة لإنشاء المراكز الرئيسية للأعمال؛ كما شهدنا أيضًا تخفيف الحواجز بين الأنظمة البيئية في دول مجلس التعاون الخليجي، مما فتح المجال أمام حجم سوق أكبر بكثير، خاصة للمشاريع في مرحلة النمو والراغبة في التوسع خارج الإمارات.

ومن المنظور القطاعي، واصلت التقنيات المالية هيمنتها على سوق الإمارات بحصة بلغت 28% من حجم التمويل، مما خلق فجوة تزيد عن 120 مليون دولار بين قطاع التقنيات المالية والقطاع الذي يحتل المرتبة التالية في حجم التمويل؛ ونتوقع أن يستمر هذا الوضع، مع زيادة التركيز على حلول الدفع والتمويل الموجهة للشركات الصغيرة والمتوسطة، وفرض توسيع نطاق تقنيات البنية التحتية المالية إلى الأسواق المحلية في المنطقة.

على غرار ما يحدث في بيئة التمويل العالمية، شهدت دولة الإمارات هبوطاً في تمويل المشاريع باستثمارات رأس المال الجريء، بنسبة انخفاض 45% عن العام السابق، ويرجع ذلك بالأساس ضعف النشاط التمويلي في مرحلة النمو؛ ونحن ننظر إلى 2023 باعتباره عام إعادة الضبط الصحية للنظام البيئي، حيث اتسمت استثمارات رأس المال الجريء بقدر أكبر من الانتقائية التي كانت لصالح الشركات القوية بشكل أساسي استناداً إلى الأداء الحالي للشركات وليس إلى التوقعات المستقبلية.

عام 2023 أيضًا كان عامًا محوريًا حيث شهدنا انطلاق توسعات شركة تاي - إحدى أنجح شركات التقنيات المالية في دولة الإمارات - في عملياتها خارج الدولة، بما يمثل شهادة قوية على أن دولة الإمارات هي

# رؤية الإدارة لعام 2024



كما أن هناك توقعات للعديد من أشكال الاستثمار أن تكتسب مكانة بارزة على المدى القصير؛ فتنطبق الذكاء الاصطناعي التوليدي على كل شيء دون تقدير لم يعد له نفس الروق القديم حيث إن الالتفات إلى حالات الاستخدام الواضحة والمبتكرة للذكاء الاصطناعي في المؤسسات بدأت تظهر بشكل متسارع، سواء على مستوى خفض التكاليف التشغيلية أو توليد الإيرادات، بما يؤدي إلى شركات ناشئة أكثر مرونة وأعلى رشاقة.

من المرجح أن يواصل قطاع التقنيات المالية - وخاصة في مجالات مثل تنسيق عمليات الدفع، والعملات المشفرة، وتقنيات الدفع في تعاملات الشركات - ارتفاعه في الأسواق الصاعدة؛ حيث إن موجات النمو غير الصحي التي شهدتها شركات التأمين على مستوى العالم منذ عام 2021 من المتوقع أن تنحسر، مع تركيز أقل على نشر التقنيات المتكاملة رأسياً، والتوجه بدلاً من ذلك نحو نموذج التقنيات التي تعزز التعاون مع الشركات القائمة بدلاً من التنافس معهم؛ وأخيراً، نعتقد أن تقنيات المناخ ستصبح موضوعاً أكثر انتشاراً في دولة الإمارات وجنوب الكرة الأرضية، حيث يشكل الاتصالات والمباني الذكية الموجة الأولى من الفرص في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وسيتبع ذلك "الغذاء البديل" قريباً.

نعتقد أن الاكتتابات العامة الأولية القادمة إقليمياً في مجال التقنيات المالية والتجارة الإلكترونية ستكون واعدة، ونأمل أن تظهر الموجة الجديدة من المؤسسين والمستثمرين واجباتاً ائتمانياً قوياً واجتهاداً مالياً يتناسب مع تحديات الاقتصاد الكلي التي واجهناها في 2023 والمتوقع استمرارها طوال 2024.

إننا في صندوق حي دبي للمستقبل بملؤنا التفاؤل والثقة في مسار نمو الشركات الناشئة في دولة الإمارات؛ ونعمل على مضاعفة جهودنا على مستوى ركيزتي مستقبل التمويل واقتصاديات المستقبل، ونتوقع النضج المتزايد للنظام البيئي من أجل تحقيق تدفق قوي للصفقات من مؤسسي الشركات الناشئة وصناديق الاستثمار المنضبطين.

الأولية وعمليات التخارج التي تلوح في الأفق من خلال سوق دبي المالي وعلى شاشات "تداول"، ترسم صورة واعدة، وتمهد الطريق لمزيد من الثقة في النظام البيئي للشركات الناشئة في المنطقة في مراحلها المبكرة؛ ويستند هذا الرأي إلى أن بعض أكبر شركات اليونيكون الناشئة (مثل Uber و Airbnb وغيرها) ظهرت في أعقاب فترات من الانكماش الاقتصادي؛ ونتوقع أن يحدث نفس الشيء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. أما على مستوى التمويل، فمن المتوقع أن يواجه أصحاب رأس المال الجريء ضغوطاً لإغلاق صناديقهم؛ حيث إن حالة عدم اليقين السياسي، وارتفاع أسعار الفائدة يعني أن "الشركاء المحدودين" قد يطلبون المزيد من الرقابة على توزيعات رأس المال المدفوع والنظر بشكل أعمق في أداء الصندوق قبل ضخ المزيد من أموال للاستثمار؛ وهذه الفجوة قد تخلق فرصة لصناديق المدعومة من الحكومة، مثل صندوق حي دبي للمستقبل، وصناديق الثروة السيادية، لسد الفجوة والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق.

عن طريق صناديق الثروة السيادية، وبعض الأشكال المتطورة من صفقات تمويل الديدون، وصناديق استثمار رأس المال الجريء الإقليمية المتخصصة في تمويل المراحل المتأخرة، إلا أن مجموعات رأس المال الدولية التي كان يتم الاعتماد عليها في السابق قد لا تكون متاحة على النحو المعتاد؛ حيث إن المتوقع أن يواجه التمويل العالمي من الشركاء المحدودين عاملاً ملبئاً بالتحديات وربما التجمد، بسبب استمرار الشركاء المحدودين على المستوى العالمي في انتظار جمع رأس المال الموزع بالفعل، قبل الدخول في أي التزامات جديدة؛ أما بالنسبة للمستثمرين الأكثر جرأة، فقد يأتي هذا العام بالشركات القوية الجاهزة للاستيلاء عليها بفعل موجات الهبوط في تقييم الشركات والتي ربما تعود إلى مستويات متوسطة تقييمات الفترة 2018-2020 لجولي التمويل (ب) و (ج). وعلى النقيض من الآراء السائدة، فالأسواق التي تواجه هبوطاً اليوم قد تكون هي الوقت الأمثل للاستثمار في الشركات الناشئة في دول مجلس التعاون الخليجي؛ فالإكتتابات العامة

باتباع نهج حذر في استثمارات رأس المال الجريء بسبب موجات التضخم المحتملة، والارتفاع المستمر في أسعار الفائدة؛ ومن ثم فإننا نتوقع من أصحاب رأس المال الجريء - ومثلهم في ذلك مثلنا - أن يضاعفوا من إجراءات العناية الواجبة النافية للجحالة في دراسة اقتصاديات الشركات الناشئة، مع التركيز بشكل أكبر على عمليات صنع القرار. وعلى مستوى مؤسسي الشركات الناشئة التي وصلت إلى جولة التمويل (ب) والذين يتطلعون إلى التغلب على تعقيدات الحصول على التمويل والتخارج في عام 2024، فإن المشهد العام يحمل لهم بعض التحديات وبعض الفرص؛ حيث إن استمرار الارتفاع في أسعار الفائدة سوف يؤدي بالتبعية خفض التقييمات؛ كما أن نقص رأس المال في تمويل المراحل المتوسطة من الأمور القائمة لغالبية الشركات الناشئة التي تدخل منطقة جولة التمويل (ج)؛ ويضاف إلى ذلك وجود عدد قليل من الصفقات الضخمة في سوق المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات. وعلى مستوى الفرص، قد يتم سد هذه الفجوة

التمويل التي تم الإعلان عنها في جميع أنحاء المنطقة، أو ما قيمته 1.7 مليار دولار أمريكي، تم جمعه من قبل شركتين ناشئتين فقط مقرهما المملكة العربية السعودية، وهما تاي وتمارا، وجاء تخصيص مبالغ التمويل في شكل ديون (أي 43٪ من التمويل الذي تم جمعه في عام 2023 ينسب إلى 2 من أصل 583 شركة ناشئة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أعلنت عن جولات تمويل لعام 2023). وقد يكون الأداء الممتاز والتنافس الشديد بين أكبر صفتين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا مفاجئاً لمعظم الناس، نظراً لانخفاض تقييمات الشركات النظيرة في أوروبا وأمريكا في ظل أسعار الفائدة المتزايدة لعام 2023؛ وربما يكون العامل الحاسم هو ما شهدته المنطقة مؤخراً من تزايد ثقة الناس هنا في التجارة الإلكترونية، وتحسين فرص الوصول إلى الديون قصيرة الأجل نسبة إلى ما عليه الحال في الولايات المتحدة. ونحن نتطلع إلى المستقبل يبدو أن عام 2024 سوف يشهد قدراً أكبر من التعافي في أداء الاقتصاد العالمي، وإن كان ذلك سوف يأتي

ونحن في مسهل العام الثالث لمسيرتنا، نود أن نشارككم أفكارنا، ورؤيتنا لمشهد عالم استثمارات رأس المال الجريء في أعلى نقاطه وأدناها في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ فبالرغم من أن توقعات البنك الدولي جاءت بأن تشهد المنطقة تباطؤاً في معدل النمو هبوطاً إلى 3% في عام 2023، إلا أن معدل النمو الواقعي في دولة الإمارات لا يزال يتجاوز أداء الاقتصاد العالمي الأوسع خلال نفس الفترة، وذلك بفضل قطاعات مثل التقنيات المالية، والسياحة، والعقارات، والتجارة الإلكترونية. ولا يخفى أن ضغوط تكلفة المعيشة، والظروف المالية الصعبة، والأحداث الجيوسياسية قد أحدثت تباطؤاً شديداً في أداء الاقتصاد العالمي، ومجال استثمارات رأس المال الجريء في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لم يكن مختلفاً؛ فمبلغ الـ 4 مليار دولار أمريكي التي جمعها الشركات الناشئة في عام 2023 لم يتجاوز مبلغ الـ 3.95 مليار دولار أمريكي التي جمعت عام 2022 إلا بنسبة طفيفة للغاية كما يبدو؛ فضلاً عن أن نسبة 43% من مجمل مبالغ





صندوق دبي للمستقبل  
DUBAI FUTURE DISTRICT FUND

[dfdf.vc](http://dfdf.vc)



في إطار التزامنا بمبادئ الاستدامة، قمنا بطباعة نسخ محدودة من هذا التقرير، باستخدام ورق معتمد فقط من مجلس رعاية الغابات (FSC).